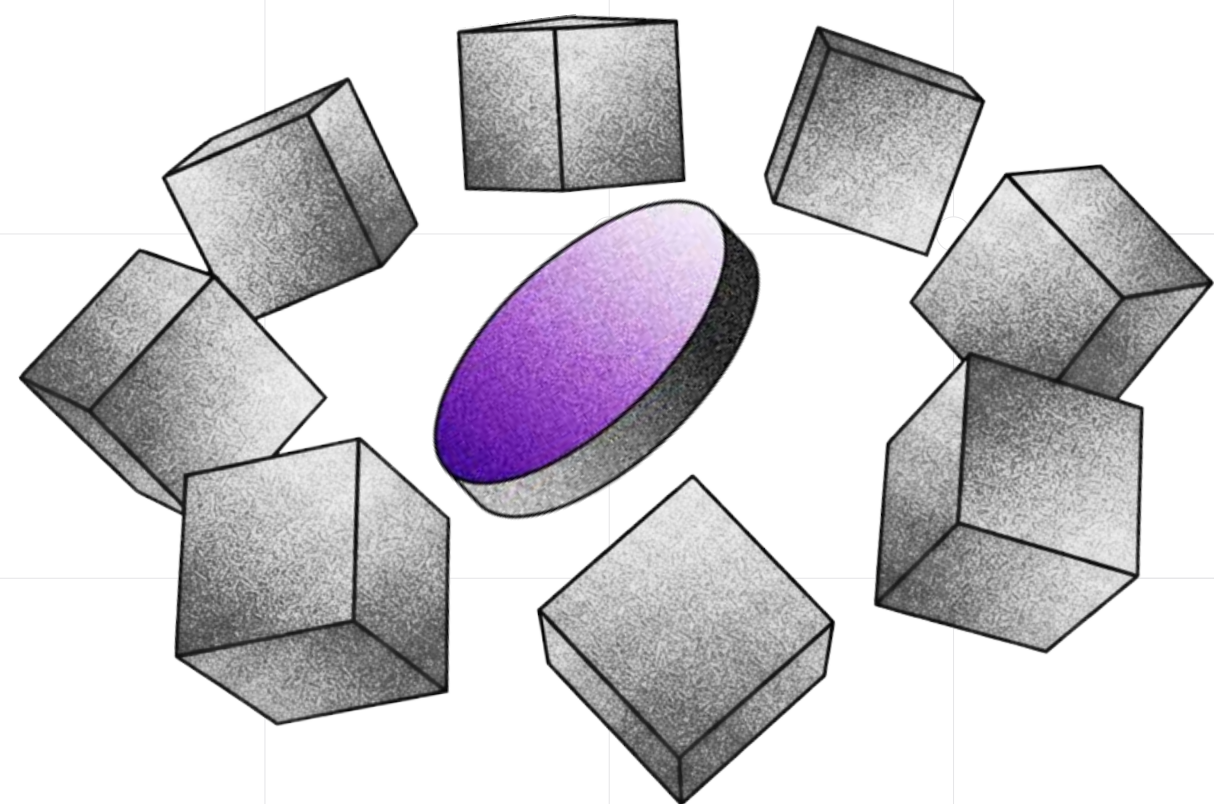


 NOBITEX

امتداد اعتماد



گزارش دوسالانه نوبیتکس

۲۰۲۴ و ۲۰۲۵

## پیش درآمد

پس از آخرین گزارش نوبیتکس در پایان سال ۲۰۲۳، اکنون گزارش دوسالانه‌ی ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ پیش روی شماست. هرچند این سند دو سال متوالی را پوشش می‌دهد اما روایت آن بر مبنای تفکیک سال‌ها نیست؛ بلکه داستان یک دوره‌ی پیوسته از آمادگی، تاب‌آوری و بازآفرینی است: دوره‌ای که در نهایت به ترسیم افق‌های تازه می‌رسد.

نوبیتکس در آغاز این دوره، با تحلیل روندهای جهانی و تجربه چرخه‌های پیشین، ورود بازار به فاز جدیدی از رشد را پیش‌بینی کرده بود. انتظار افزایش تقاضا و موج ورود کاربران جدید، سبب شد تمرکز سازمان به صورت پیش‌دستانه بر تقویت زیرساخت‌های فنی، مقیاس‌پذیری عملیات و حفظ پایداری سرویس‌ها قرار گیرد. در ادامه، رویدادهایی نظیر اوج‌های معاملاتی بازار و فرارسیدن موج توکن‌های تلگرامی در عمل به آزمونی برای این آمادگی تبدیل شدند و نشان دادند ثبات تجربه کاربران، حاصل توسعه‌ی پیش‌دستانه بوده است.

در میانه مسیر، طوفان‌ها از راه رسیدند؛ از مانع‌تراشی‌ها در عرصه تنظیم‌گری و کمپین‌های مخرب تا شرایط بحرانی کشور و حادثه امنیتی پیچیده‌ای که نوبیتکس با آن مواجه شد و نقطه عطف این دوره را رقم زد. دامنه و پیچیدگی این رخداد، آن را به یکی از مهم‌ترین لحظات تاریخ صنعت رمزارز ایران تبدیل کرد. در این گزارش، روایت این مقطع با تمرکز بر فرآیند تصمیم‌گیری، مسئولیت‌پذیری، جبران خسارت و بازگشت تدریجی و امن سرویس‌ها ارائه شده است.

نوبیتکس به عنوان یک کسب‌وکار خصوصی، در پایان این دوره و در آستانه نهمین سال فعالیت خود، با ۱۱ میلیون و ۵۰۰ هزار کاربر و در اختیار داشتن بیش از نیمی از سهم بازار رمزارز ایران، در موقعیتی ایستاده است که تحولات آن صرفاً به یک کسب‌وکار محدود نمی‌شود؛ بنابراین آنچه در این گزارش دوسالانه روایت می‌شود، بخشی از تحولات اثرگذار بر اکوسیستم اقتصاد دیجیتال کشور و اعتماد میلیون‌ها کاربر ایرانی به زیرساخت‌های مالی نوین است.

# امتداد اعتماد

## گزارش دوسالانه نوبیتکس

# فهرست

## فصل اول

### تنظیم باندان‌ها

شاخص‌های کلان  
توسعه پیش‌دستانه زیرساخت‌ها  
محصولات جدید نوبیتکس

۱۰  
۲۲  
۳۴

## فصل دوم

### ایستادگی در تلاطم

فشارهای سیستماتیک  
پیامد فشارهای سیستماتیک  
نقطه عطف؛ جنگ و حادثه امنیتی  
بازسازی پلتفرم  
بازطراحی پلتفرم

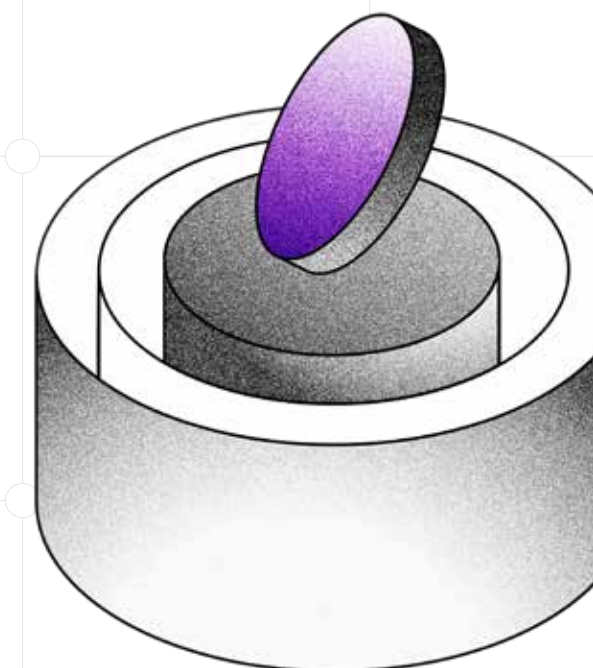
۴۰  
۴۳  
۴۸  
۵۰  
۵۵

## فصل سوم

### ترسیم افق‌های تازه

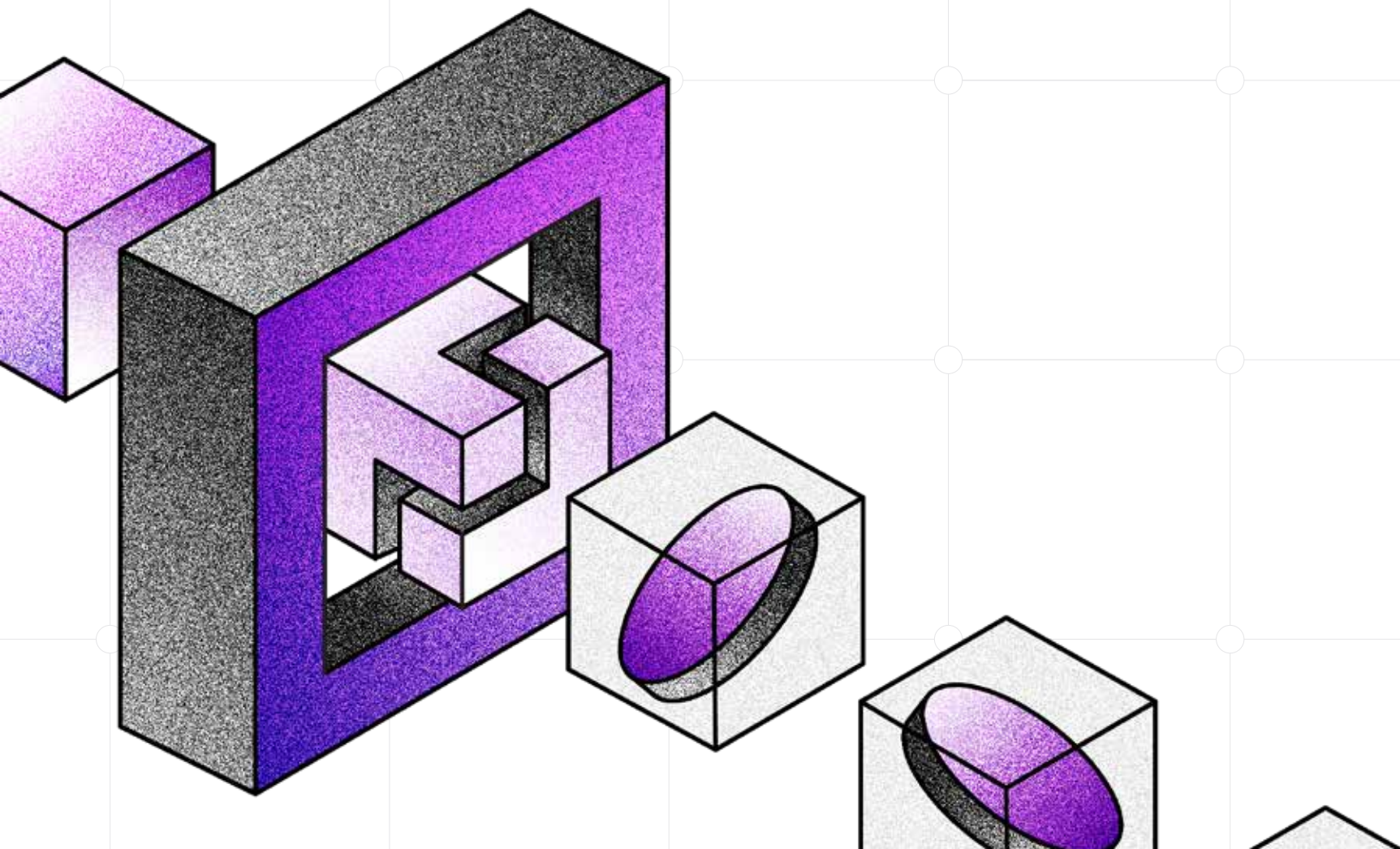
تثبیت جایگاه رهبری در بازار رمز ارز ایران  
چشم‌انداز آینده  
مسئولیت‌پذیری اجتماعی

۵۸  
۶۴  
۶۶



فصل اول

## تنظیم بادبان‌ها





## رشد دو برابری تعداد کاربران

تعداد کاربران نویتکس، تا پایان سال ۲۰۲۵ با رشد ۹۹.۵ درصدی، به ۱۱ میلیون و ۵۰۰ هزار نفر نزدیک شد.

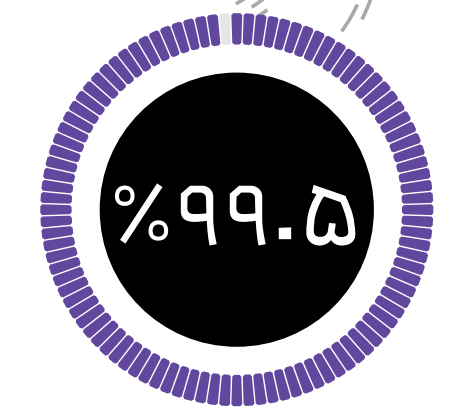
۲۰۲۳ ۵,۷۶۱,۴۲۷  
نفر

۲۰۲۴ ۱۰,۶۲۸,۰۸۷  
نفر

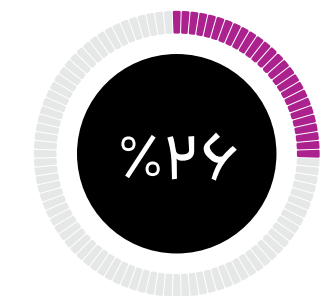
۲۰۲۵  
۱۱,۴۹۰,۶۷۶  
نفر

## سرعت رشد نوبیتکس نزدیک به ۴ برابر رشد جهانی

رشد کاربران رمز ارز در سطح جهان طی سال های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵، نزدیک به ۲۶ درصد بوده است.



نوبیتکس با رشد ۹۹.۵ درصدی تعداد کاربران در بازه زمانی مشابه، رشدی نزدیک به ۴ برابر بیشتر از بازار جهانی را تجربه کرده است.

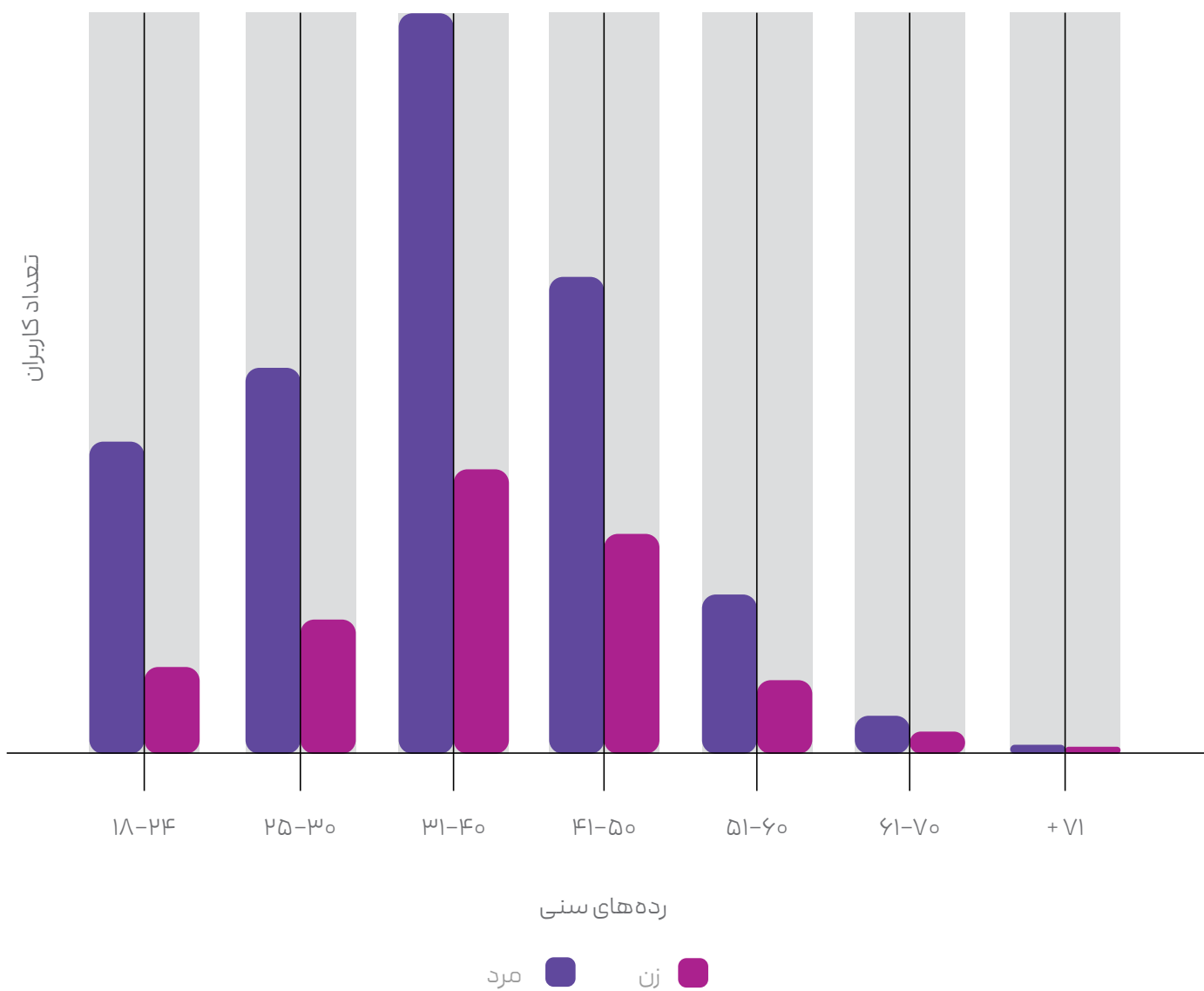


## نوبیتکس؛ محبوب ترین و مطمئن ترین پلتفرم کاربران ایرانی



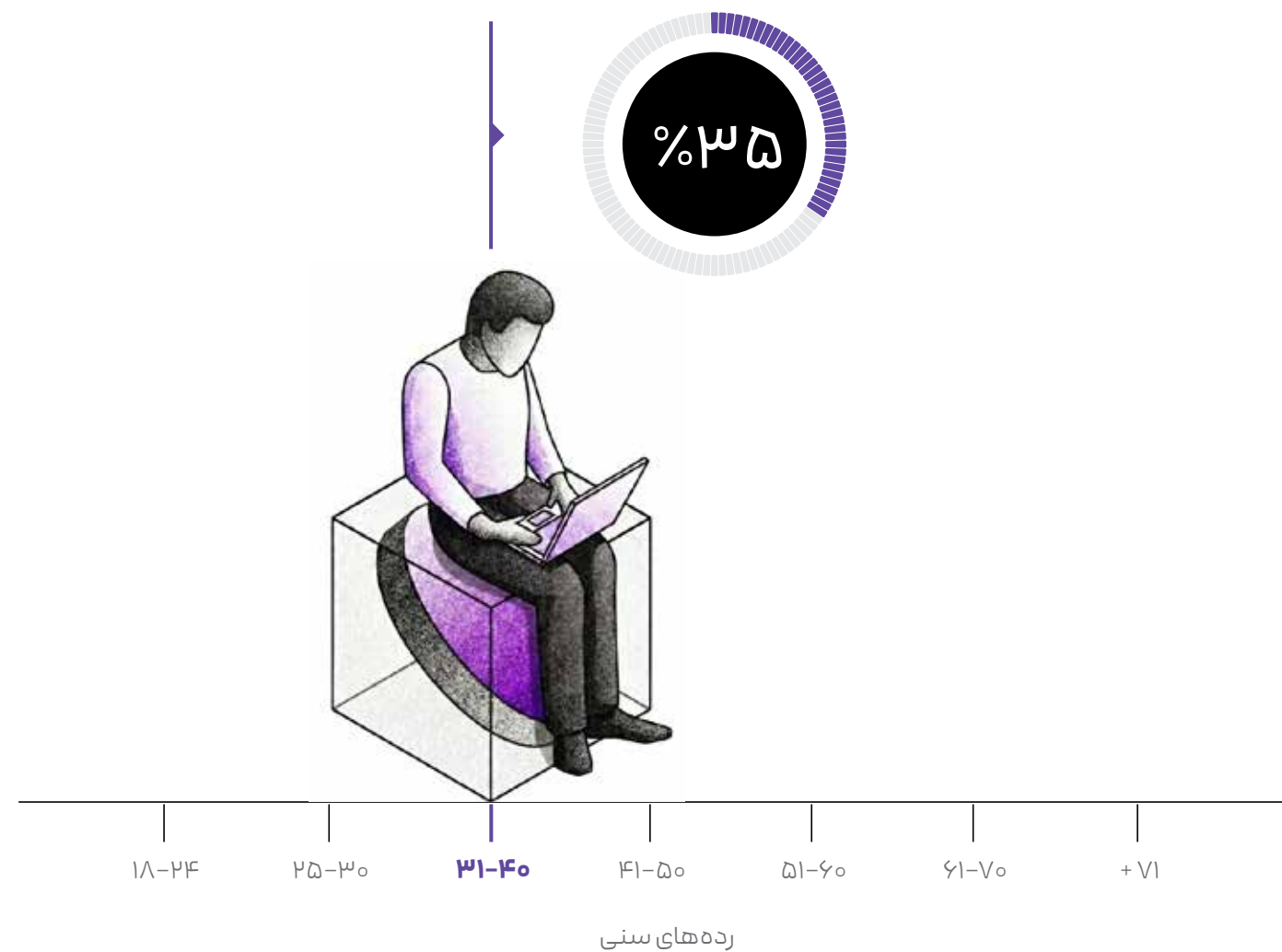
داده های رفتاری کاربران نشان می دهد بخش عمده فعالیت در نوبیتکس، مربوط به شهروندان عادی با سرمایه های خرد است.

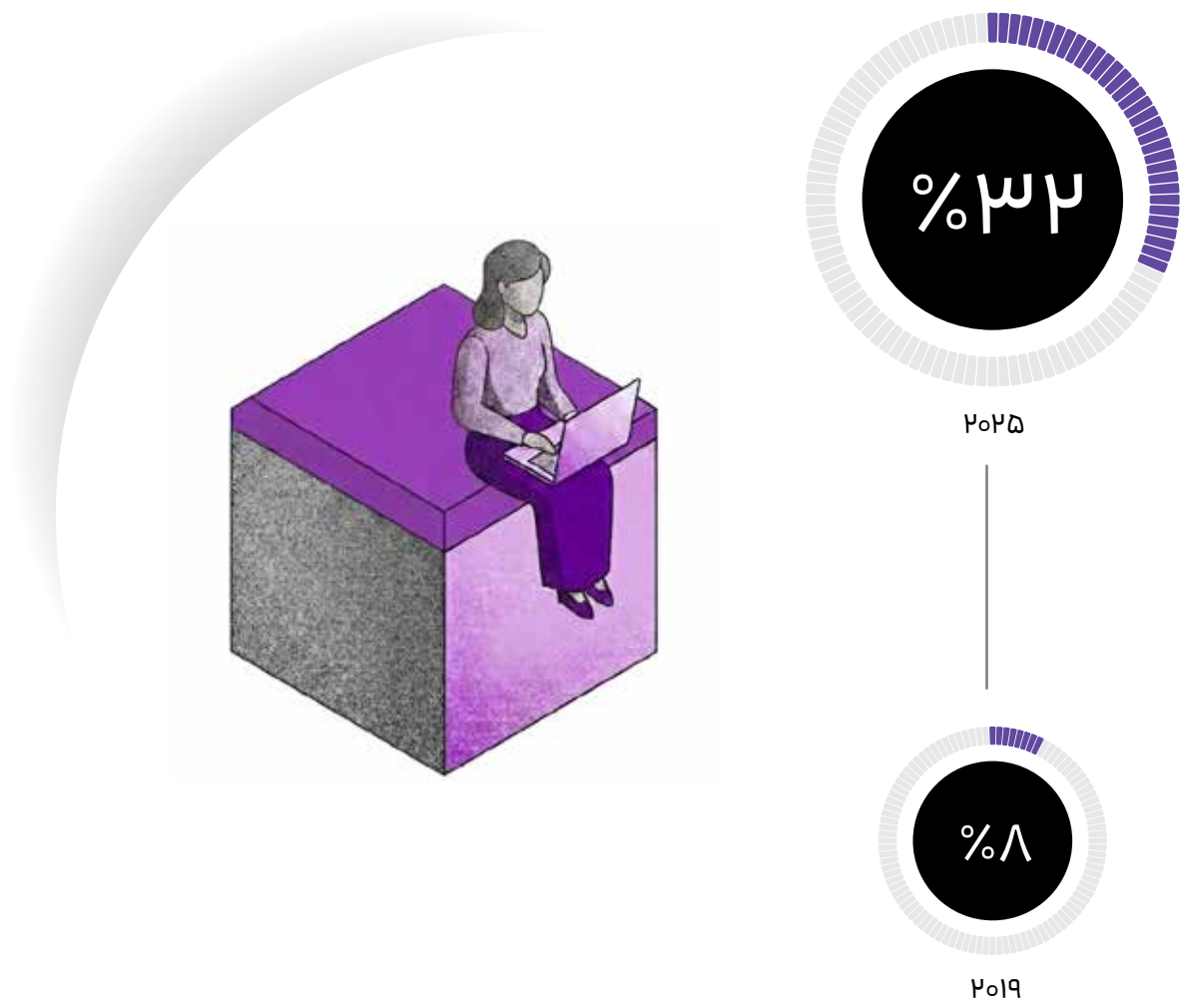
میانگین سنی  
کاربران نویتکس  
۳۶ سال است.



## دهه چهارم زندگی، دهه دلبستگی به رمزارزها

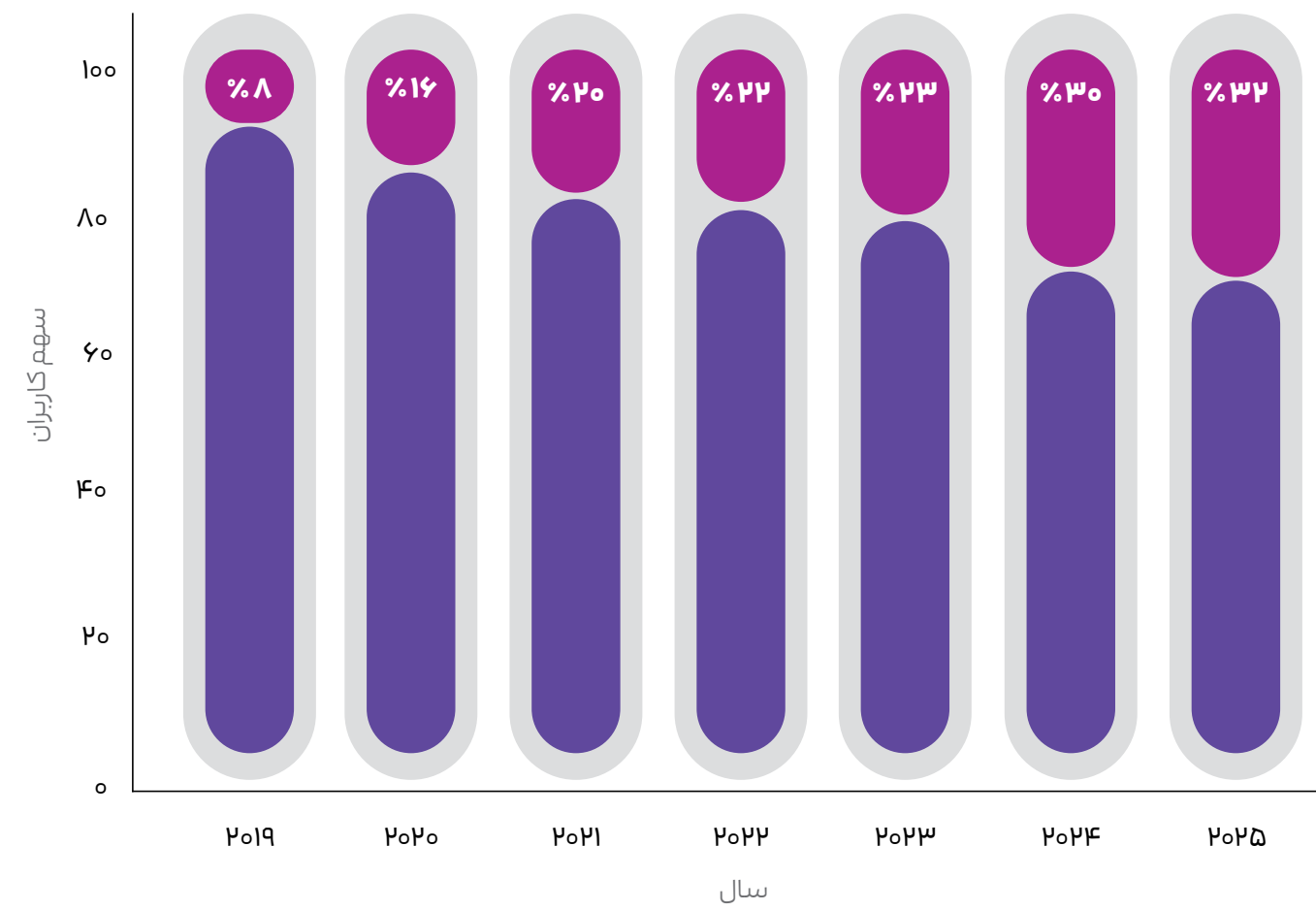
تمرکز ۳۵ درصد از جمعیت کاربران در بازه سنی ۳۱ تا ۴۰ سال نشان می‌دهد نویتکس عمدتاً توسط افرادی انتخاب می‌شود که در دوره ثبات مالی و شغلی و اوج توان تصمیم‌گیری اقتصادی خود قرار دارند.





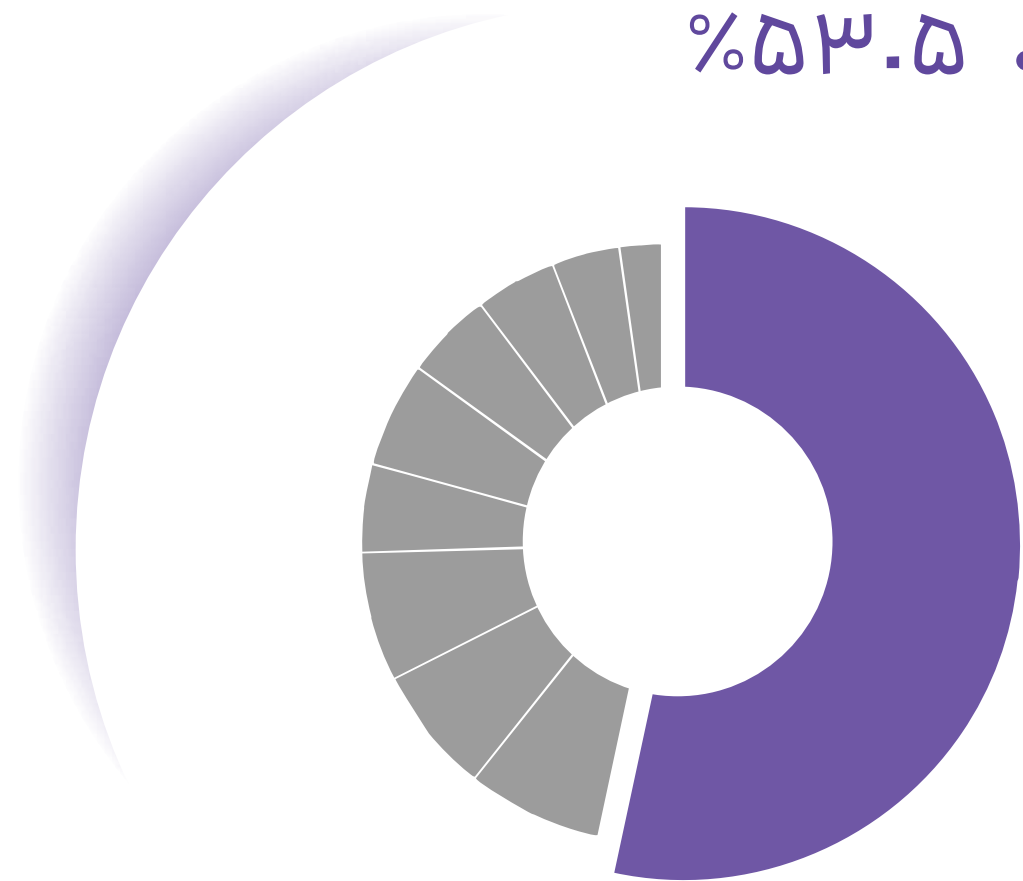
## رشد مداوم سهم زنان از بازار رمزارز

مشارکت زنان در بازار رمزارزها از سال ۲۰۱۹ تاکنون با رشد قابل توجهی روبه‌رو بوده و اکنون ۳۲% از کاربران نویتکس را زنان تشکیل می‌دهند.



سهم بازار نویتکس

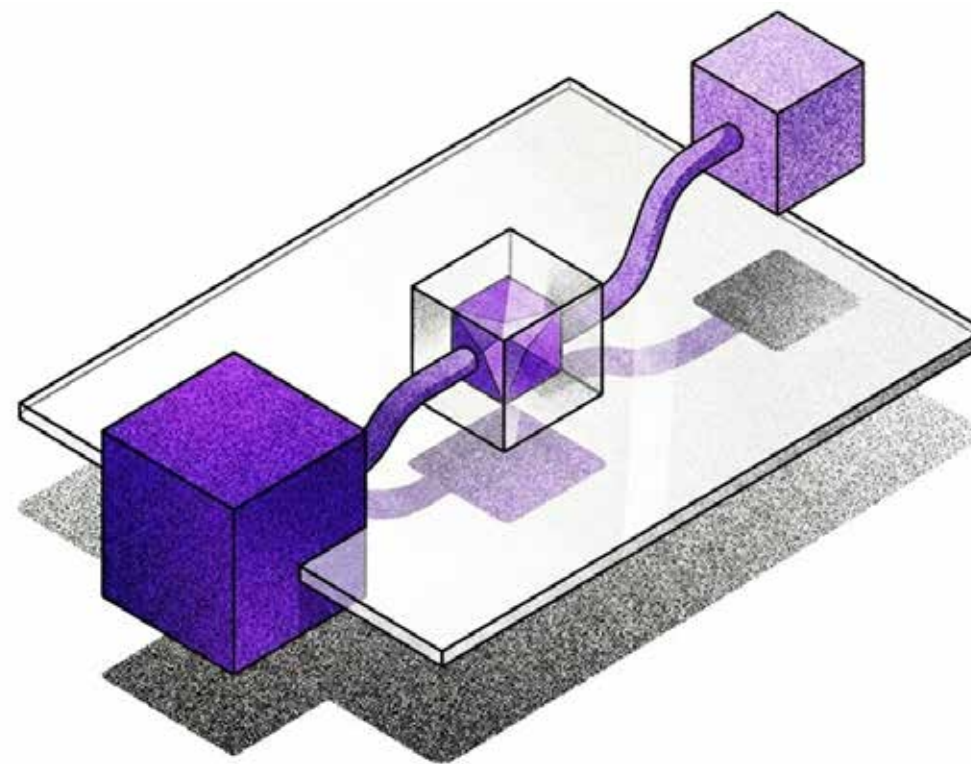
۵۳.۵%



حدود ۴۶ درصد باقیمانده سهم بازار ایران، عمدتاً در بین ۹ پلتفرم دیگر تقسیم شده است.

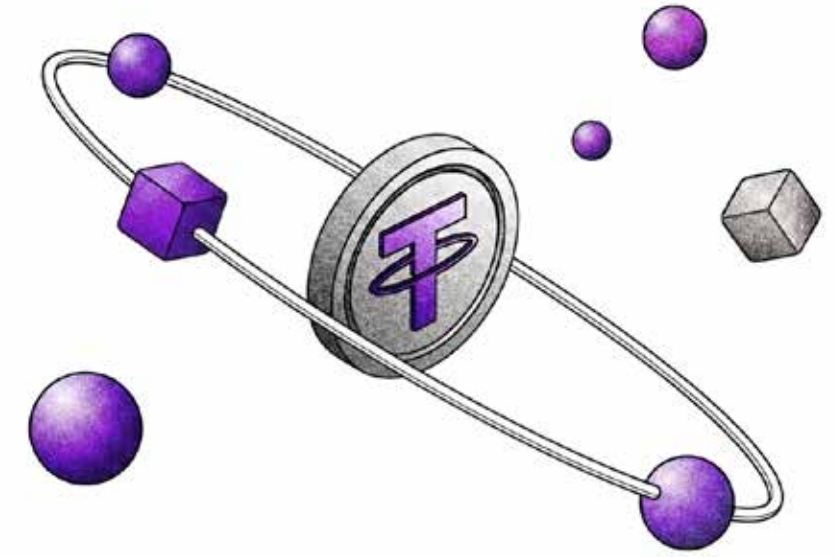
## گوی و میدان بازار رمزارز ایران، در اختیار نویتکس

نویتکس به عنوان رهبر بازار رمزارز ایران، طی سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ به طور متوسط ۵۳.۵ درصد از سهم بازار را در اختیار داشته است.



## رشد ۸۴ درصدی بازارهای ریالی و تتری

تعداد بازارهای ریالی و تتری نوبیتکس در پایان سال ۲۰۲۵، با رشد ۸۴ درصدی نسبت به پایان سال ۲۰۲۳ به ۳۶۰ بازار رسید.



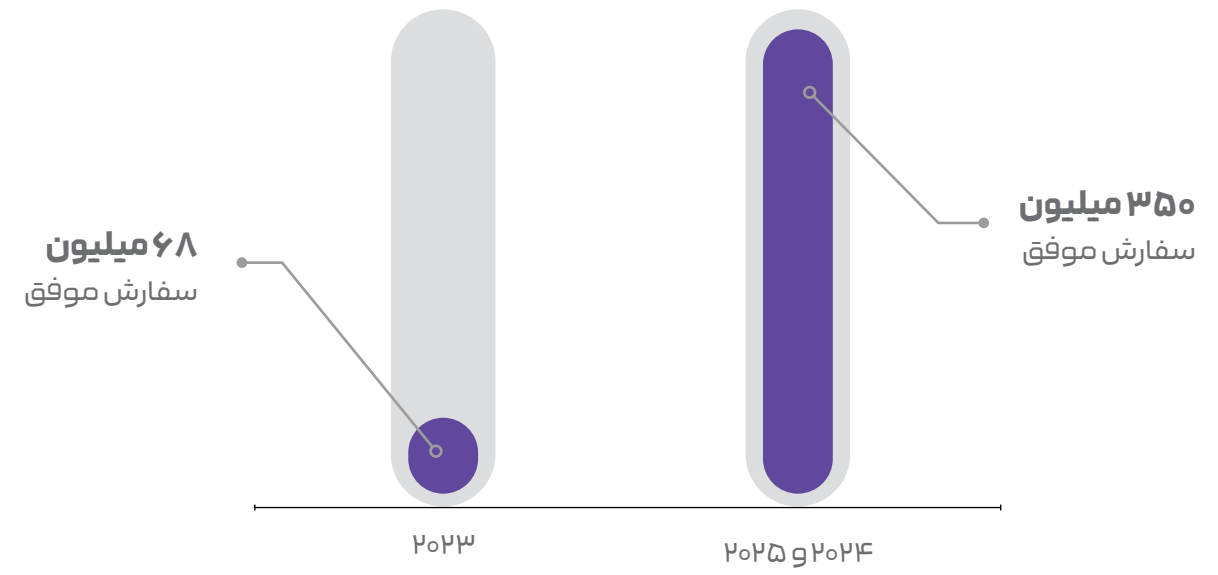
**۲۰۲۴ /** نات کوین، ایکس امپایر، داگز، ۱م پیپه، همستر کامبت، میجر، رزرو رایتس، ادونچر گلد، کتیزن، میم کوین

بعضی از محبوب ترین بازارهایی که در این دو سال به نوبیتکس اضافه شدند

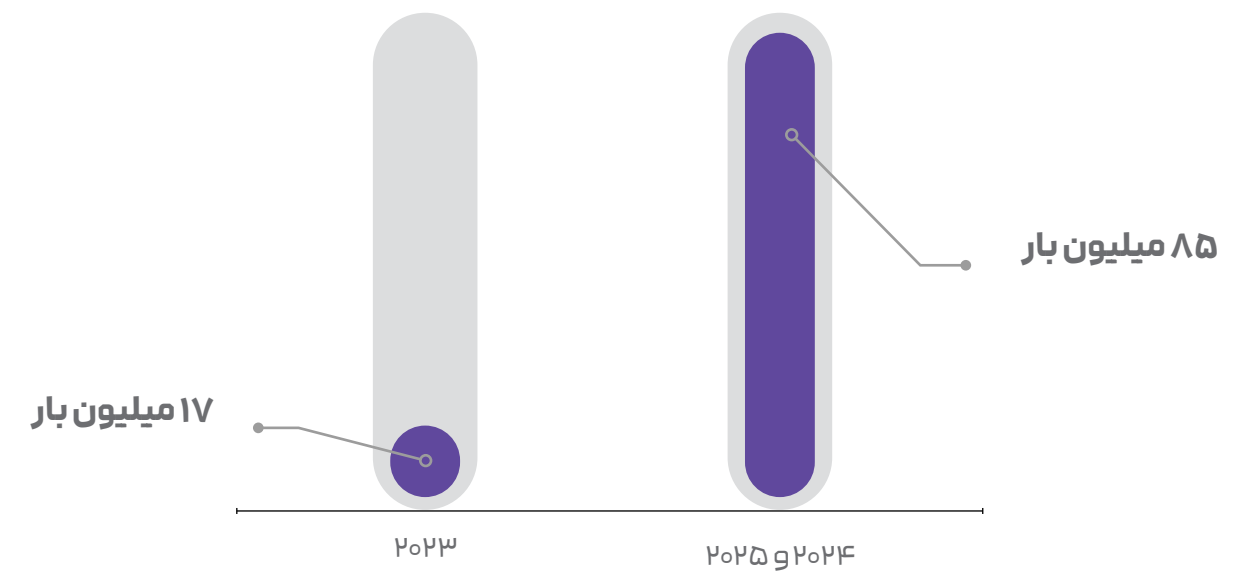
**۲۰۲۵ /** زی کش، سونیک، پامپ فان، تنسور، توربو، کوکی دائو، نیرو، استر، دکسی

- NOTCOIN
- X EMPIRE
- DOGS
- 1M PEPE
- HAMSTER KOMBAT
- MAJOR
- RESERVE RIGHTS
- ADVENTURE GOLD
- CATIZEN
- MEMECOIN
  
- ZCASH
- SONIC
- PUMP.FUN
- TENSOR
- TURBO
- COOKIE DAO
- NILLION
- ASTER
- DEXIOPROTOCOL

## سفارش های موفق



## واریز و برداشت های ریالی و رمزارزی



## یادداشت

## وحید شامخی

معاون توسعه

کسب و کار نوبیتکس

## آشکار شدن تدریجی همه پیش بینی ها

در آغاز سال ۲۰۲۴، ارزیابی‌های استراتژیک نوبیتکس نشان می‌داد که بازار رمزارز در آستانه ورود به یک چرخه صعودی جدید قرار دارد. این ارزیابی بر پایه مجموعه‌ای از داده‌ها و نشانه‌های هم‌زمان شکل گرفته بود که در چرخه‌های پیشین بازار نیز به‌عنوان پیش‌درآمد فازهای صعودی عمل کرده بودند. نگاه استراتژیک نوبیتکس، بر این مبانی داده‌محور استوار بود:

۱. چرخه قیمت بیت‌کوین و تحلیل‌های ON CHAIN

۲. رویداد هاوینگ ۲۰۲۴ و کاهش عرضه

۳. پذیرش ETF‌های بیت‌کوین و ورود سرمایه‌گذاران نهادی به بازار

۴. فراگیری بازی‌های tap to earn بر بستر تلگرام

### پیش‌بینی بیت‌کوین ۱۱ هزار دلاری

برآیند داده‌های متنوع، انتظارات صعودی بازار را تقویت می‌کرد؛ به‌گونه‌ای که در آغاز سال ۲۰۲۴، بسیاری از تحلیل‌گران محدوده قیمتی ۹۰ تا ۱۱۰ هزار دلار را به‌عنوان سناریوهای محتمل قیمت بیت‌کوین در ادامه چرخه مطرح می‌کردند. مجموع این تحلیل‌ها باعث شد نوبیتکس این مقطع را نه صرفاً به‌عنوان یک فرصت رشد، بلکه به‌عنوان دوره‌ای نیازمند آمادگی پیش‌دستانه ارزیابی کند. بر همین اساس، تصمیم‌های سازمانی به جای واکنش به موج‌های احتمالی بازار، بر ورود به فاز توسعه پیش‌دستانه و آماده‌سازی زیرساخت‌ها و فرآیندها پیش از وقوع آن‌ها متمرکز شد.

در ادامه این دوره، تحقق این پیش‌بینی‌ها به تدریج آشکار شد:

### جذب بیش از ۹۰ میلیارد دلار به صندوق‌های ETF بیت‌کوین

صندوق‌های ETF اسپات بیت‌کوین در آمریکا پس از سال‌ها کشمکش نظارتی، سرانجام در ۱۰ ژانویه ۲۰۲۴ توسط کمیسیون بورس و اوراق بهادار آمریکا (SEC) تأیید و از ۱۱ ژانویه وارد معاملات بورس شدند؛ این صندوق‌ها در سال ۲۰۲۴ با استقبال قابل‌توجه سرمایه‌گذاران مواجه شدند، به‌طوری‌که ارزش دارایی‌های تحت مدیریت آن‌ها تا پایان سال به حدود ۵۵ تا ۶۰ میلیارد دلار رسید. روند ورود سرمایه در سال ۲۰۲۵ نیز ادامه یافت و حدود ۳۰ میلیارد دلار دیگر سرمایه جدید به این صندوق‌ها افزوده شد، به‌گونه‌ای که مجموع دارایی‌های ETF‌های بیت‌کوین آمریکا به محدوده ۹۰ میلیارد دلار نزدیک شد.

ثبت صندوق‌های ETF بیت‌کوین استقبال جهانی به بیت‌کوین را وارد مرحله تازه‌ای کرد، ورود سرمایه‌گذاران نهادی از یک سو و هم‌زمانی فرارسیدن فاز صعودی چرخه قیمت بیت‌کوین از سوی دیگر، باعث شد بیت‌کوین سقف‌های قیمتی چدیدگی را تجربه کند.

### فرارسیدن موج توکن‌های تلگرامی

موج اول توکن‌های تلگرامی در بهار ۲۰۲۴، با فراگیری بازی‌های Tap to Earn و توکن تلگرامی NOTCOIN آغاز شد و پس از انتشار این توکن، رکوردهای جالبی را در بازار جهانی به ثبت رساند.

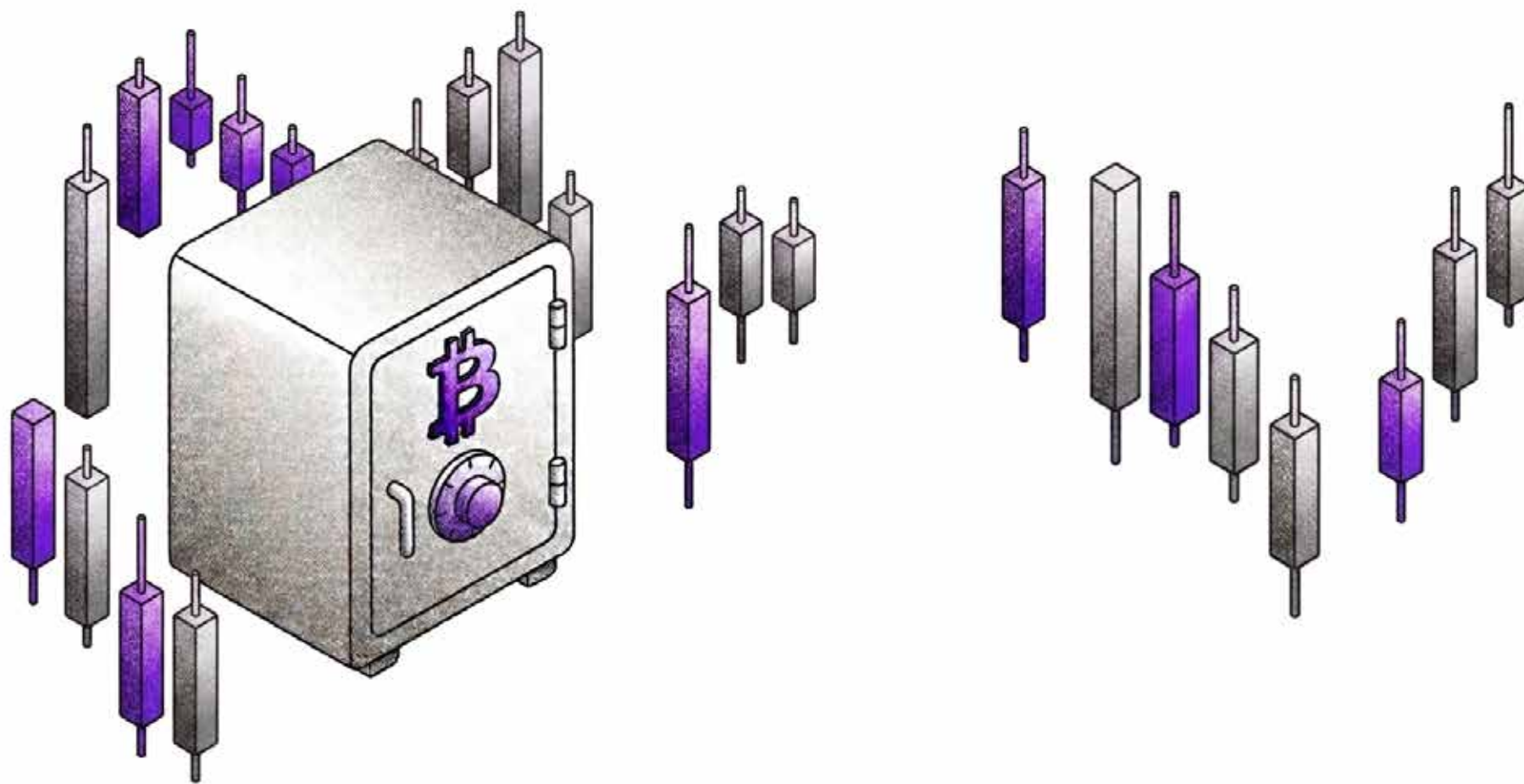
- جذب بیش از ۳۰ میلیون کاربر به اکوسیستم TON پیش از انتشار توکن
- بیش از ۱.۴ میلیارد دلار حجم معاملات روزانه در اوج‌های معاملاتی
- بیش از ۲۵۰ میلیارد دلار حجم معاملات در بایننس در هفته اول لیست شدن

فرارسیدن موج دوم توکن‌های تلگرامی در تابستان ۲۰۲۴ از راه رسید. تجربه موفق نات‌کوین، باعث تقویت موج دوم ورود کاربران به بازی‌های Tap to Earn و مشخصاً، Hamster Komбат شد. بنابراین همستر کامبت نیز توانست رکوردهای خیره‌کننده‌ای را در بازار جهانی به ثبت برساند؛

- جذب ۵ میلیون کاربر جدید روزانه در روزهای اوج بازی
- ۱۵۰ میلیون کاربر فعال ماهانه در کمتر از ۸۰ روز

## نوبیتکس؛ پیشگام راه اندازی اولین ETF اسپات بیت کوین ایران

نوبیتکس در زمستان ۲۰۲۴، با تکیه بر تجربه گسترده خود در توسعه زیرساخت های تبادل و نگهداشت امن دارایی های دیجیتال، بستر مناسبی برای اجرای پروژه راه اندازی صندوق ETF اسپات بیت کوین در اختیار داشت؛ از این رو در همکاری با نهادهای مالی تخصصی در این حوزه، درخواست راه اندازی این صندوق ها را به سازمان بورس و اوراق بهادار کشور ارائه داد.



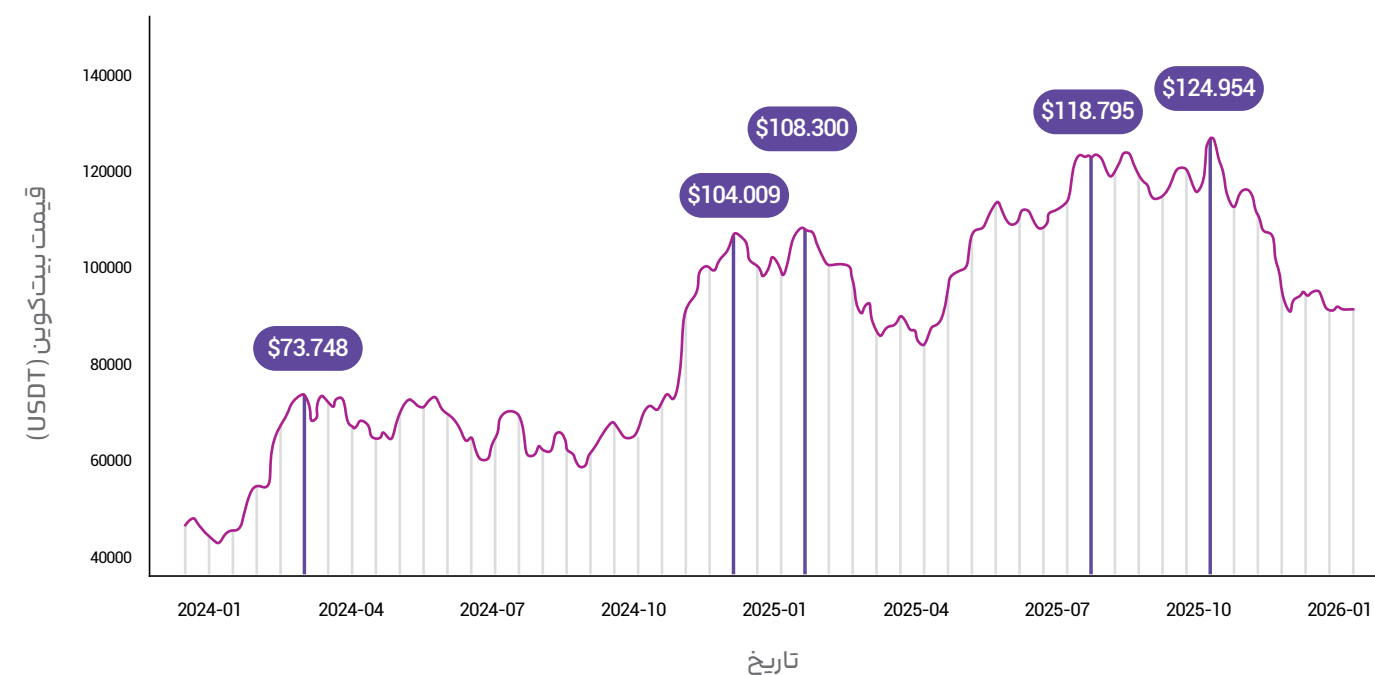
## آپ‌تایم ۱۰۰ درصدی در روزهای اوج بازار

توسعه پیش‌دستانه‌ی زیرساخت‌ها از ارتقای معماری فنی تا افزایش ۱۰۰ درصدی ظرفیت مچر (Matching Engine) این امکان را فراهم کرد که در اوج رکوردهای قیمتی بازار از آغاز بهار ۲۰۲۴ تا پایان سال ۲۰۲۵، نوبیتکس با آپ‌تایم ۱۰۰ درصدی و عملکرد پایدار به کاربران خدمت‌رسانی کند.



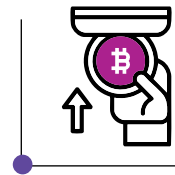
## رکوردهای قیمت بیت‌کوین

قیمت بیت‌کوین در تاریخ ۵ دسامبر ۲۰۲۴ برای اولین بار از ۱۰۰,۰۰۰ دلار عبور کرد و طی سال ۲۰۲۵، سقف‌های ۱۱۸,۰۰۰ دلار و ۱۲۴,۰۰۰ دلار را نیز به ثبت رساند.



## بیش از ۲۵۰.۰۰۰ واریز رمزارز در یک روز

در ۲۷ سپتامبر ۲۰۲۴ تعداد واریز رمزارزی روزانه در نوبیتکس به ۲۵۰ هزار رسید که نسبت به میانگین روزانه ۸۰ هزار واریز در سال ۲۰۲۳، حدود ۳.۱ برابر بیشتر بود.



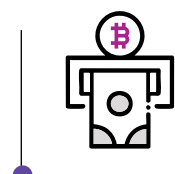
## رکورد شکنی های پیاپی در پی توسعه پیش دستانه

همزمان با فرارسیدن موج توکن های تلگرامی و ثبت رکوردهای جهانی، کاربران ایرانی بسیاری نیز وارد بازار شدند و تجربه ای مشابه را در بازار ایران رقم زدند. بر اساس داده های تیم تحقیقات بازار نوبیتکس:

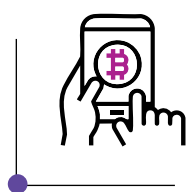
- ۷۰ درصد کاربران نات کوین با انتظار تکرار تجربه سودآور وارد همستر شده بودند؛ تجربه نات کوین، نقش مستقیمی در تسریع فراگیری همستر در ایران داشت.
- حدود ۸۰ درصد کاربران ایرانی همستر کامبت حداقل یک نفر دیگر را به این بازی دعوت کرده بودند.

## بیش از ۱۸۰.۰۰۰ برداشت رمزارز در یک روز

در ۲۶ سپتامبر ۲۰۲۴ تعداد برداشت رمزارزی روزانه در نوبیتکس به ۱۸۰ هزار رسید که نسبت به میانگین روزانه ۴۰ هزار برداشت در سال ۲۰۲۳، حدود ۴.۵ برابر بیشتر بود.

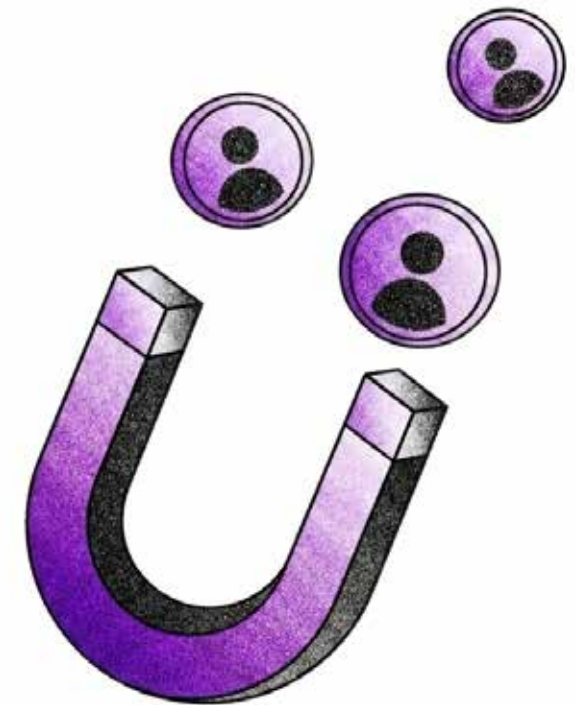
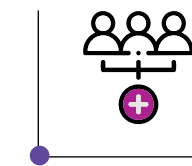


نوبیتکس، به عنوان بزرگ ترین پلتفرم رمزارزی ایران، در این مقطع با اتکا به آمادگی پیش دستانه خود، به یکی از کانون های اصلی جذب و مدیریت موج گسترده کاربران تبدیل شد. داده های عملیاتی پلتفرم در این بازه، نشان می دهد که این آمادگی چگونه به ثبت رکوردهای جدید انجامیده است:



## ۱۴۰ هزار کاربر جدید در یک روز

در روز لیست شدن همستر کامبت، رکورد جذب بیشترین تعداد کاربر جدید در یک روز در نوبیتکس به ثبت رسید.



## تجربه‌ای هم‌زمان با بازارهای جهانی

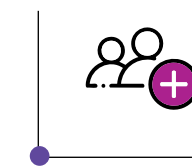
در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵، نوبیتکس امکان معامله شماری از پرمخاطب‌ترین دارایی‌های دیجیتال را هم‌زمان با لیست شدن و ایردراپ جهانی آن‌ها برای کاربران خود فراهم کرد؛

**Dogs | Catizen | Hamster Combat | X Empire | Major | Aster | Linea | Sky | Sonic**

این هم‌زمانی، دسترسی کاربران ایرانی به فرصت‌های بازار جهانی را بدون تأخیر ممکن کرد و تجربه‌ای نزدیک به استانداردهای بازارهای بین‌المللی را برای آن‌ها رقم زد؛ تجربه‌ای که در بسیاری از بازارهای مالی سنتی به‌سادگی در دسترس نیست.

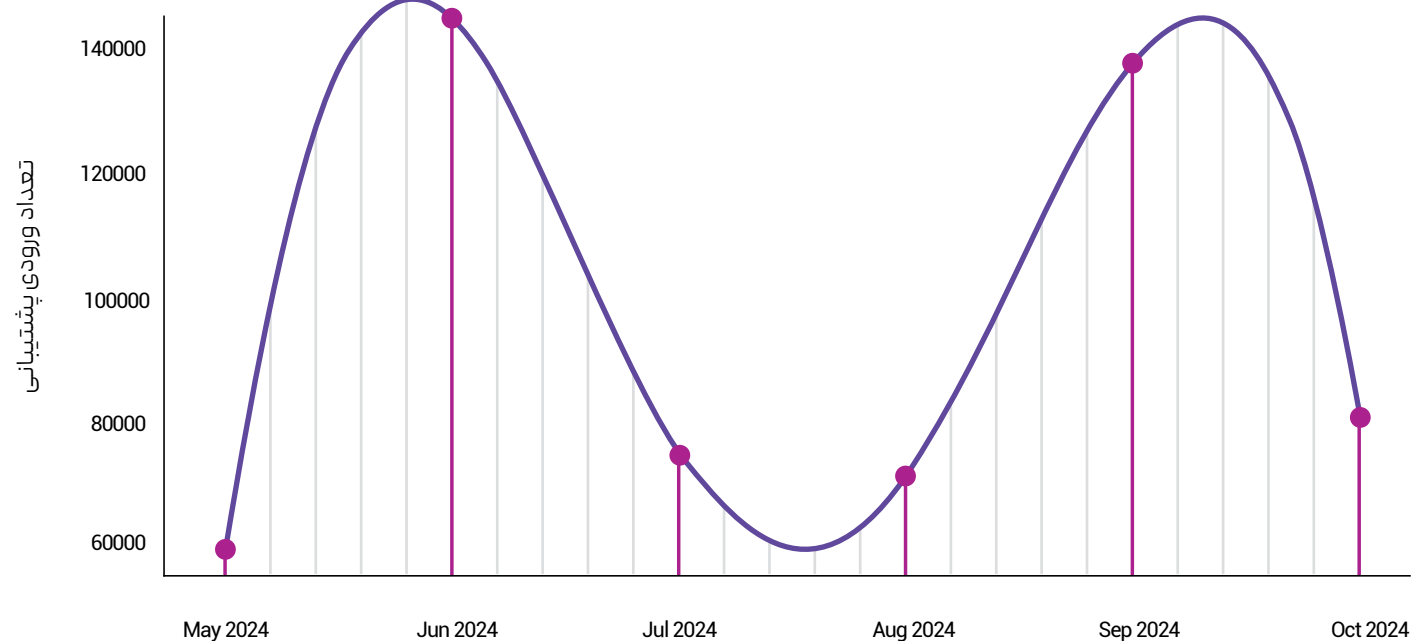
## ۲ میلیون کاربر جدید در ۳ ماه

در تابستان ۲۰۲۴، هم‌زمان با لیست شدن توکن‌های تلگرامی در نوبیتکس، بیش از ۲ میلیون کاربر جدید به نوبیتکس پیوستند.

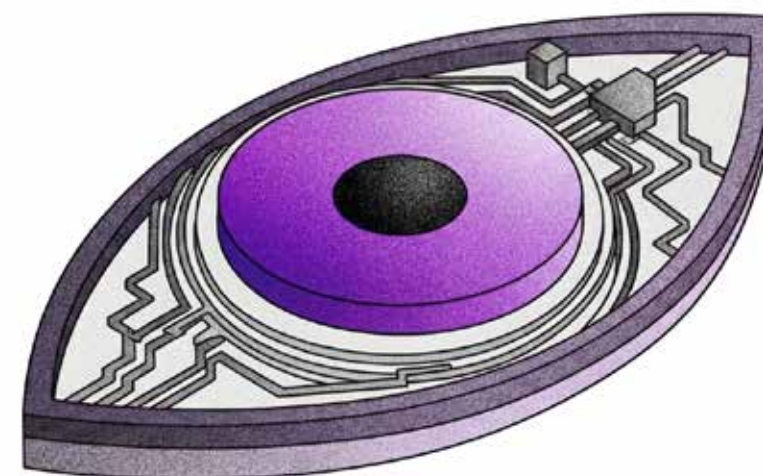


## افزایش ۱۰۰ درصدی ظرفیت پاسخگویی پشتیبانی

در روزهای اوج معاملاتی تابستان ۲۰۲۴، ورودی پشتیبانی نوبیتکس بارشده ۱۰۰ درصدی مواجه بود؛ آمادگی همه‌جانبه‌ی زیرساخت‌های نوبیتکس باعث شد پاسخگویی به کاربران بدون وقفه انجام شود.



## ۱.۵ میلیون بازدید از سایت نوبیتکس در یک روز



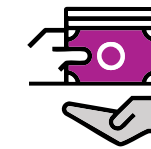
در روز لیست شدن همستر، بیش از ۱.۵ میلیون کاربر یکتا از سایت نوبیتکس بازدید کردند.

در سال ۲۰۲۴، تمرکز اصلی نوبیتکس بر ارتقای زیرساخت‌های فنی و افزایش ظرفیت عملیاتی برای پاسخ‌گویی به رشد تقاضا در دوره‌های اوج بازار و سناریوهای بازار گاوای قرار داشت. در ادامه و در سال ۲۰۲۵ نیز این تمرکز معطوف به ارائه راهکارهای جایگزین برای مواجهه با محدودیت‌های تنظیم‌گری علیه این صنعت شد تا دسترسی کاربران به خدمات پایدار و باکیفیت تداوم یابد.

**با این حال روند توسعه متوقف نشد و محصولات و خدمات جدیدی نیز به سبد نوبیتکس افزوده شدند:**

## اعطای وام و اعتبار با پشتوانه رمزارز وام و اعتبار خرید کالا

سرویس «وام و اعتبار خرید کالا» در تابستان ۲۰۲۴ به سبد محصولات نوبیتکس افزوده شد و امکان دریافت تسهیلات مالی مبتنی بر وثیقه رمزارز را برای کاربران فراهم کرد. با استفاده از این سرویس، کاربران می‌توانند بدون نیاز به چک، سفته یا ضامن، از طریق همکاری با پلتفرم‌هایی مانند ونسی و تارا، متناسب با نیاز خود وام نقدی یا اعتبار خرید کالا دریافت کنند. این خدمت با ارائه گزینه‌های متنوع بازپرداخت، مبالغ مختلف تسهیلات و تفکیک میان وام نقدی و اعتبار خرید، نقش مهمی در افزایش کارایی دارایی‌های رمزارزی و تسهیل دسترسی کاربران به خدمات مالی ایفا کرده است.



تابستان  
۲۰۲۴

## سادگی در نقطه شروع نسخه لایت اپلیکیشن

نسخه لایت اپلیکیشن نوبیتکس در تابستان ۲۰۲۴ به کاربران عرضه شد و با هدف ساده‌سازی تجربه کاربری و تسهیل ورود کاربران تازه‌وارد به بازار رمزارزها طراحی شده است؛ به گونه‌ای که با ارائه محیطی سبک، سریع و کاربرپسند، امکان دسترسی آسان به قابلیت‌های اصلی را فراهم می‌کند.



تابستان  
۲۰۲۴

## سرعت در ادامه مسیر خرید آسان

سرویس «خرید آسان» نوبیتکس در بهار ۲۰۲۵ عرضه شد و با هدف ساده‌سازی فرآیند معامله برای کاربران طراحی شده است؛ به‌گونه‌ای که امکان خرید و فروش آتی رمزارزها با قیمت بازار، بدون نیاز به ثبت سفارش و انتظار در بازار معاملاتی را فراهم می‌کند.

بهار  
۲۰۲۵

این سرویس به‌ویژه برای کاربرانی که به دنبال تجربه‌ای سریع و بدون پیچیدگی هستند کاربردی است و در عین حال دسترسی به طیف متنوع‌تری از رمزارزها را نیز فراهم می‌کند.



## دریافت پاداش، ساده‌تر از همیشه رشد ثروت

محصول «رشد ثروت» نوبیتکس در پاییز ۲۰۲۵، با هدف ساده‌سازی دسترسی کاربران به فرصت‌های کسب درآمد غیرفعال در بازار رمزارزها معرفی شد.

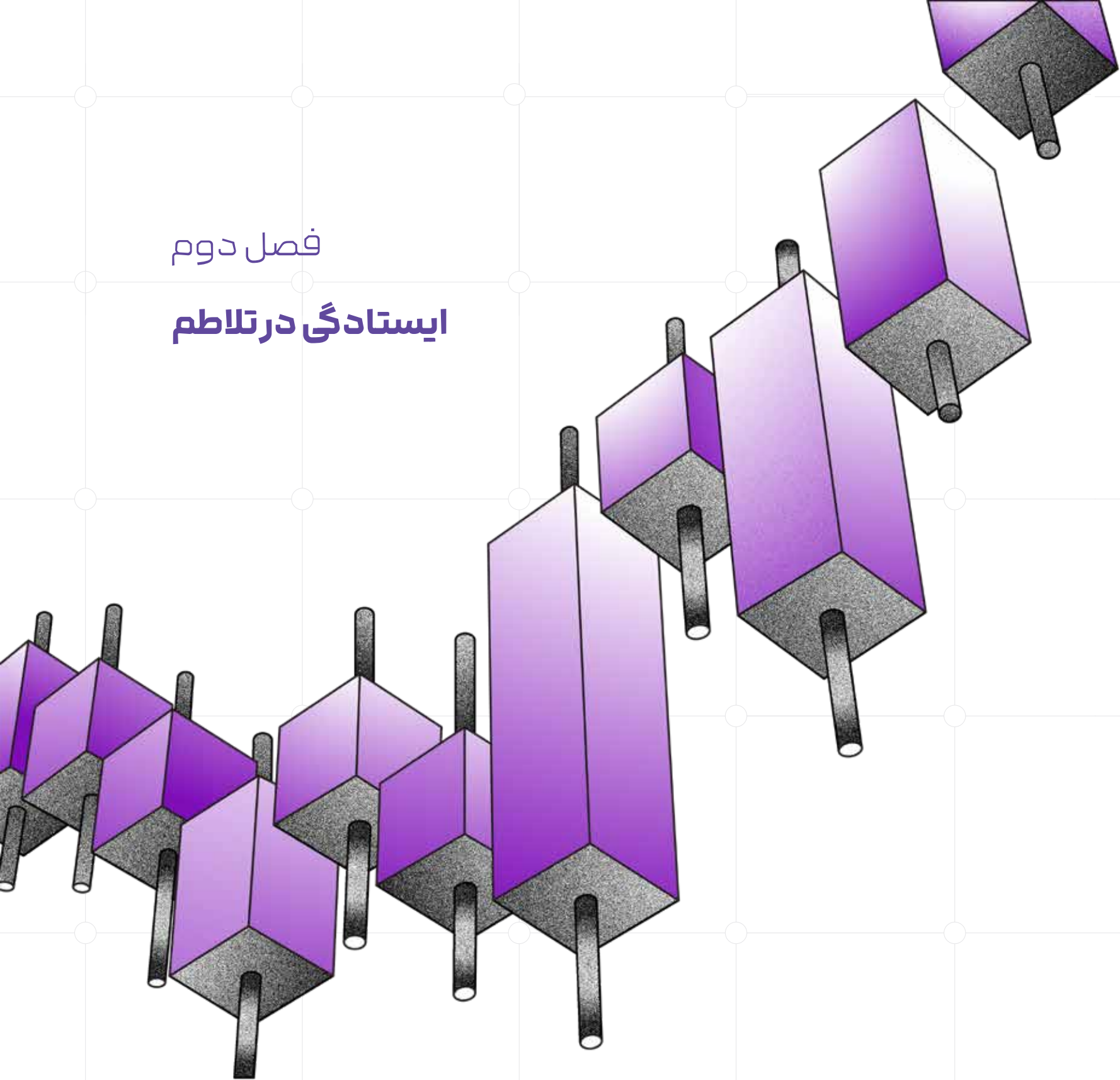
پاییز  
۲۰۲۵

این سرویس با فراهم کردن امکان مشارکت آسان و بدون محدودیت زمانی در طرح‌های استیکینگ و بیلد فارمینگ، به کاربران در سطوح مختلف اجازه می‌دهد تا ضمن نگهداری میان‌مدت و بلندمدت دارایی‌های خود، از پاداش‌های دوره‌ای نیز بهره‌مند شوند.



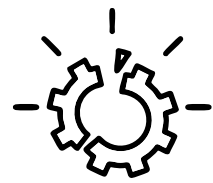
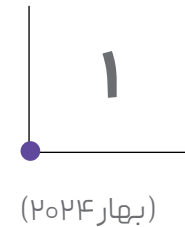
فصل دوم

ایستادگی در تلاطم



## مواجهه با فشارهای سیستماتیک

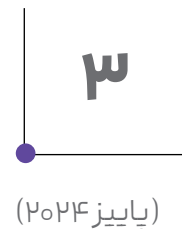
در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵، نوبیتکس موضوع فشارها و حملات گسترده‌ای قرار گرفت. فصل پیش رو، روایتی از این فشارها و حملات متنوعی است که طی فصل‌های متمادی، با قصد تاثیر بر روی چهره برند نوبیتکس و ضربه زدن به کل صنعت رمزارز در ایران طراحی و اجرا شد اما در نهایت آمارها و شاخص‌های کسب‌وکار از حفظ اعتماد کاربران حکایت داشت.



### خرداد ۱۴۰۳ آغاز اولین موج تخریبی علیه نوبیتکس

در بهار ۲۰۲۴، هم‌زمان با افزایش توجه عمومی به بازار رمزارز، موجی از فشارهای سازمان‌یافته علیه نوبیتکس شکل گرفت.

در جریان این فشارها، چند رسانه منتسب به نهادهای دولتی و حاکمیتی کشور بدون ارائه داده‌های واقعی، نوبیتکس را به خروج سرمایه از کشور و قرار دادن دارایی کاربران ایرانی در معرض خطر متهم کردند. درحالی‌که تحریم‌های بین‌المللی دقیقاً همان کاربران را از استفاده از پلتفرم‌های خارجی محروم می‌کرد و پلتفرم‌های داخلی تنها راه در دسترس و امن برای کاربران ایرانی بودند؛ این موج تخریبی تلاش داشت اعتماد مردم را هدف قرار دهد و آن‌ها را به بازارهای ناامن هدایت کند.



### محدودیت واریز شناسه دار برای صنعت رمزارز

فشار بعدی از جایی آغاز شد که مقررات جدید پرداخت، مستقیماً توان عملیاتی کاربران را محدود کرد. در ۱۹ شهریور ۱۴۰۳، کاهش سقف واریز شناسه‌دار از ۲۰۰ به ۲۵ میلیون تومان، مسیری را که کاربران در دو سال پیش از آن برای واریزهای مطمئن به آن متکی بودند را مسدود کرد. این محدودیت با کاهش کیفیت سرویس‌دهی پلتفرم‌ها به کاربران، بسیاری از مشتریان را به سوی بازارهای غیررسمی هدایت کرد و به معاملات زیرزمینی و غیرشفاف دامن زد.

### استمرار موج‌های تخریبی در پاییز ۱۴۰۳

در آبان ۱۴۰۳، یک موج تخریبی جدید، از طریق حساب‌های کاربری ناشناس غیرفارسی‌زبان علیه نوبیتکس آغاز شد. این جریان با اشاره به یک گزارش در یک رسانه گمنام غربی که توسط شخصی ناشناس تنظیم شده بود، نوبیتکس و چند پلتفرم ایرانی دیگر را، بدون هیچ‌گونه مدرکی به پولشویی و تامین مالی تروریسم متهم می‌کرد. این جریان با ورود به شبکه‌های اجتماعی، ادعا می‌کرد که دارایی رمزارزی کاربران ایرانی در خطر قرار گرفته است. هدف این موج تخریبی، ایجاد بی‌اعتمادی نسبت به پلتفرم‌های ایرانی و سردرگمی میلیون‌ها کاربر ایرانی بود.

### مسدود شدن ناگهانی درگاه‌های پرداخت در دی ماه ۱۴۰۳

در دی ماه ۱۴۰۳، مسدود کردن ناگهانی درگاه‌های پرداخت ریالی پلتفرم‌های رمزارزی توسط بانک مرکزی، جریان مالی کاربران را مستقیماً تحت تاثیر قرار داد و یک اختلال واقعی در زندگی مالی میلیون‌ها کاربر ایرانی ایجاد کرد. از ۲۶ دسامبر ۲۰۲۴ (۶ دی ۱۴۰۳)، همزمان با بسته شدن درگاه‌های پرداخت، ورودی پشتیبانی نوبیتکس در یک روز ۲ برابر شد و در روزهای بعد (تا ۳۰ دسامبر) تا ۴ برابر نسبت به میانگین‌های روزانه، افزایش یافت. این اعداد نشان می‌دهد که کاربران نه تنها با یک شوک مقطعی، بلکه با سردرگمی، اضطراب و از دست دادن فرصت‌های بازار مواجه شدند. در ادامه ظرفیت تمام تیم‌های نوبیتکس طی دو فصل کامل معطوف به توسعه راهکارهای جایگزین واریز ریالی و چالش‌های پیرامون این موضوع شد.

### اختلال بروی حساب‌های نوبیتکس

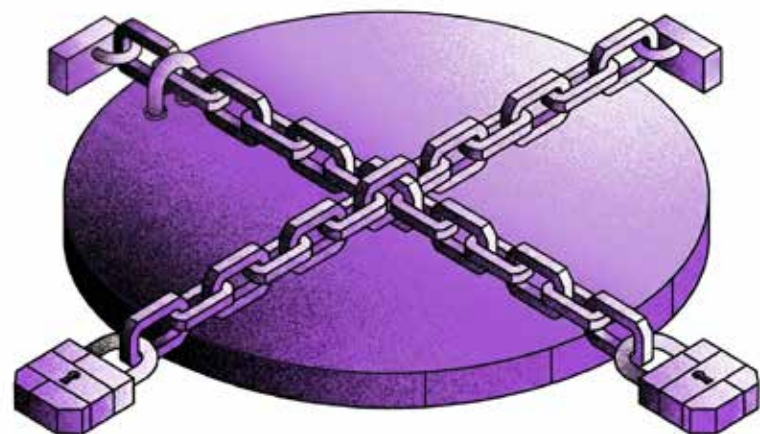
یکی دیگر از محدودیت‌های اعمال شده بر نوبیتکس، یک هفته پس از مسدودی درگاه‌های پرداخت رخ داد. عملیات ساتنا و پایا بروی حساب‌های نوبیتکس با اختلال مواجه شد، به گونه‌ای که بسیاری از واریز و برداشت‌های کاربران بدون هیچ دلیل مشخص، با خطا مواجه می‌شد.

## پیامد فشارهای سیستماتیک برای نوبیتکس و صنعت رمزارز کشور

تاثیر فشارهایی که به صورت مستمر به نوبیتکس و صنعت رمزارز ایران وارد شد، به مرور در این صنعت منعکس شد:

### گسترش معاملات زیرزمینی تر

یکی از پیامدهای بسته شدن درگاه‌ها، افزایش حجم معاملات در بازارهای غیررسمی بود. در روزهای پس از بسته شدن درگاه‌ها، بسیاری از کاربران اقدام به خرید و فروش تر از طریق پلتفرم‌های آنلاین آگهی کردند؛ نوعی از معاملات که بدون هیچگونه نظارت انجام می‌شود، ریسک رفتار مالی مجرمانه را افزایش می‌دهد و امنیت اطلاعات و دارایی کاربران ایرانی را در خطر قرار می‌دهد.



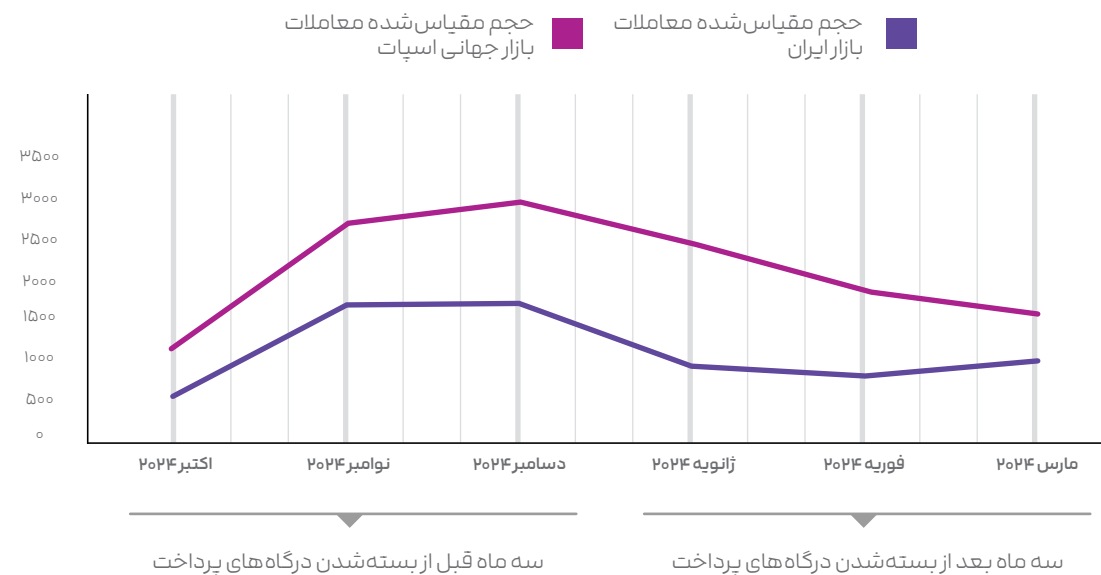
۲

### نصف شدن حجم بازار اسپات ایران نسبت به بازار جهانی

در بازه سه ماهه آغازین سال ۲۰۲۵، با قرار گرفتن بازار در شرایط نزولی و افت ۹٪ قیمت بیت کوین، حجم معاملات بازار اسپات جهانی نسبت به بازه مشابه قبلی - سه ماه پایانی سال ۲۰۲۴ - با کاهش ۱۴٪ مواجه بود اما این کاهش حجم معاملات در بازار اسپات ایران به ۳۰٪ رسید.

این یکی دیگر از آثار مسدودی درگاه‌های پرداخت صرافی‌های رمزارزی و به دنبال آن، کوچ کاربران ایرانی از بسترهای بومی به پلتفرم‌های خارجی‌ای بود که در بازار ایران فعال‌اند.

### حجم مقیاس شده معاملات اسپات جهانی و بازار ایران



۳

### کوچ کاربران به صرافی‌های خارجی

دو ماه پس از بسته شدن درگاه‌های پرداخت پلتفرم‌های رمزارزی تیم تحقیقات بازار نوبیتکس نتایج پژوهشی را منتشر کرد که از ۳ هزار کاربر رمزارز ایرانی می‌پرسید در صورت تداوم بسته بودن درگاه‌های پرداخت، چه خواهند کرد؟

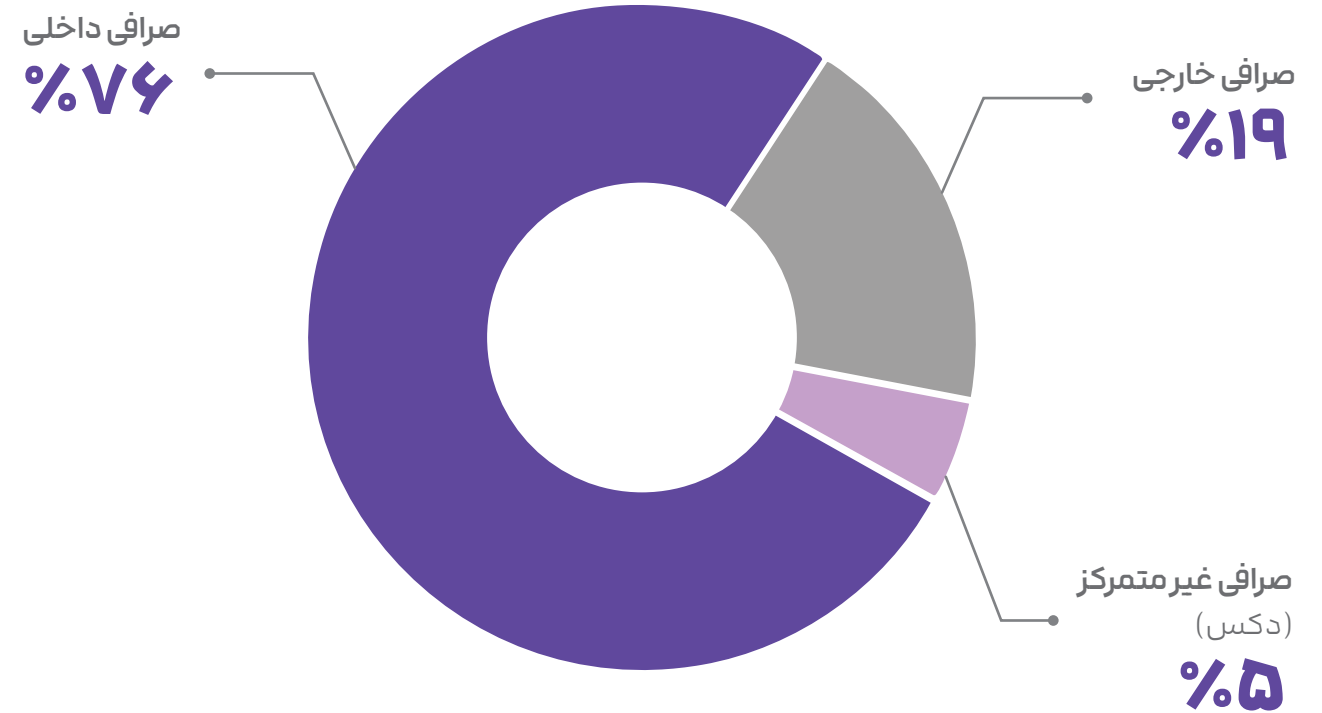
**۲۲٪** از کاربران، کوچ به صرافی‌های خارجی را راهکار این محدودیت می‌دانستند.

**۴۱٪** از کاربران، در ابهام قرار داشتند؛ این کاربران هم به صورت بالقوه، به عنوان کاربران صرافی‌های خارجی شناخته می‌شدند.



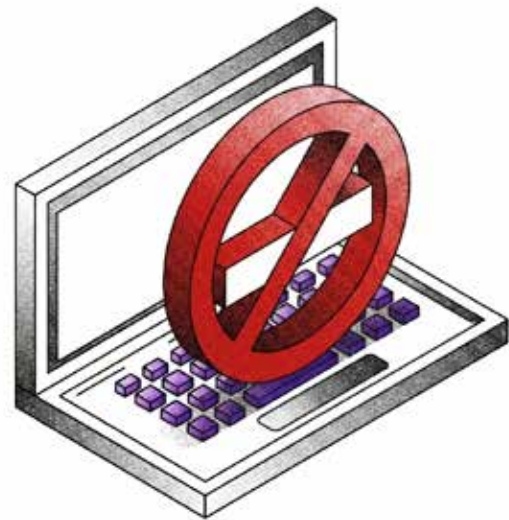
در این میان صرافی‌های خارجی فعال در بازار ایران با صرف هزینه‌های قابل توجه تبلیغات و با استفاده از فضای رسانه‌های فارسی‌زبان، زمینه کوچ کاربران از پلتفرم‌های بومی را فراهم می‌کردند و تلاش می‌کردند با ارائه خدمات بدون نیاز به احراز هویت، سهم قابل توجهی از سهم بازار کاربران ایرانی را از آن خود کنند.

تعداد کل کاربران بازار رمزارز ایران، در حدود ۲۱ میلیون نفر تخمین زده می‌شود که حدود ۵ میلیون نفر از آن‌ها، در صرافی‌های خارجی فعال هستند.



### کوچ کاربران به پلتفرم‌های خارجی چه چالشی ایجاد می‌کند؟

پلتفرم‌های خارجی به دلیل تحریم‌های بین‌المللی، خارج از چارچوب نظارتی ایران فعالیت می‌کنند. در غیاب زیرساخت شفاف و نظارت‌پذیر، کوچ کاربران به این پلتفرم‌ها با ریسک‌هایی مانند مسدودسازی حساب و خروج سرمایه از کشور همراه است. نکته قابل تأمل آنکه اگر زیرساخت‌های بین‌المللی مناسبی برای فعالیت شفاف و نظارت‌پذیر این پلتفرم‌ها وجود داشت، رقابت سالم می‌توانست به سود کاربران تمام شود. اما در غیاب چنین زیرساختی، کوچ کاربران به پلتفرم‌های خارجی با ریسک‌هایی از جمله مسدودسازی یک‌طرفه حساب‌ها همراه است و این جابجایی کاربران می‌تواند به کاهش شفافیت تراکنش‌های رمزارزی منجر شود.



## یادداشت

مجتبی اکبرزاده  
معاون فناوری  
نوبیتکس

## بزرگترین حادثه امنیتی شرکت های خصوصی در تاریخ ایران

۲۸ خرداد؛ وقوع حادثه امنیتی

در ۲۸ خرداد ۱۴۰۴، نوبیتکس با یکی از پیچیده‌ترین حمله‌های امنیتی صنعت رمز ارز مواجه شد. این حمله حاصل برنامه‌ریزی چندماهه و ترکیبی از حملات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری به بزرگترین پلتفرم رمز ارزی ایران بود و با استفاده از زیرساخت‌هایی چندلایه و توزیع‌شده اجرا شد؛ به‌گونه‌ای که بخشی از سرورها برای مانیتورینگ و اجرای دستورات در داخل کشور مستقر بودند و بخش دیگر، برای مدیریت و ارسال دستورات مخرب، در خارج از کشور قرار داشتند. این معماری توزیع‌شده، شناسایی سریع منشأ حمله و مهار آن را به شکل محسوسی دشوارتر می‌کرد.

مهاجمان با بهره‌گیری از یک آسیب‌پذیری روز صفر در فناوری مدیریت سرورها و تنظیمات IPMI، به سطح عمیقی از سیستم دسترسی پیدا کردند. پس از ورود اولیه، با ایجاد تغییر در سرورها و تنظیمات IPMI، دسترسی تیم زیرساخت نوبیتکس به بخشی از سیستم‌ها قطع شد. در ادامه مهاجمان به سامانه مدیریت کیف پول‌های گرم نفوذ کردند و فرایند سرقت دارایی‌های رمز ارزی آغاز شد. در جریان این حادثه، مجموعه‌ای از دارایی‌های دیجیتال با ارزشی در حدود ۱۰۰ میلیون دلار به سرقت رفت.

**حادثه امنیتی نوبیتکس از نظر حجم خسارت مالی، بزرگ‌ترین حادثه امنیتی ثبت‌شده برای یک شرکت خصوصی در تاریخ ایران است.**

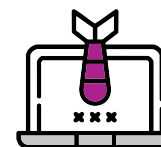
### چرا نوبیتکس؟

نوبیتکس در میان پلتفرم‌های رمز ارزی ایران، بیشترین حجم دارایی کاربران را مدیریت می‌کند و به ۱۱ میلیون و ۵۰۰ هزار کاربر ایرانی خدمت‌رسانی می‌کند.

به‌علاوه نوبیتکس برند شناخته‌شده‌ای در سطح داخلی و بین‌المللی است و مهاجمان به خوبی می‌دانستند که حمله به آن، بازتاب رسانه‌ای و اجتماعی گسترده‌ای دارد.

در نتیجه، در میانه‌ی تنش و درگیری میان ایران و اسرائیل، حمله به نوبیتکس، صرفاً حمله به یک شرکت خصوصی نبود بلکه با هدف آسیب‌زدن به نماد اقتصاد دیجیتال ایران، فراتر از یک حمله فنی و در راستای ایجاد اختلال و نارضایتی عمومی انجام شد. نوبیتکس، قربانی جنگ بود.





## واکنش‌های سریع در روز حادثه

در اولین ساعات پس از بروز حادثه امنیتی در ۲۸ خرداد ۱۴۰۴، مهار حمله و شفافیت در اطلاع‌رسانی به کاربران در اولویت وظایف کمیته بحران نوبیتکس قرار گرفت. در همان روز، ۴ اطلاعیه رسمی توسط نوبیتکس منتشر شد که هدف آن‌ها، قرار دادن کاربران در جریان وضعیت، پذیرش کامل مسئولیت و ضمانت جبران کامل خسارات توسط نوبیتکس بود. این اطلاعیه‌ها طی ۴۸ ساعت بیش از ۳ میلیون بار توسط مخاطبان و کاربران دیده شد.

همزمان این اقدامات نیز انجام شد:

- باقیمانده دارایی در کیف پول گرم به کیف پول‌های سرد منتقل شد.
- دارایی‌های ذخیره شده در کیف پول‌های سرد علیرغم امنیت آن کیف پول‌ها، به یک زیرساخت سرد مجزا منتقل شد.



## بازگشت سرویس؛ هفته اول

در هفته اول بعد از بروز حادثه امنیتی، نوبیتکس بر شناسایی دقیق نقاط نفوذ، عمق تخریب و حذف مسیرهای آلوده متمرکز شد و بازگردانی سرویس با فرض آلوده بودن حداکثری سیستم‌ها آغاز شد.

در این مرحله اقدامات زیر انجام شد:

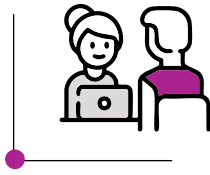
- نحوه نفوذ شناسایی و سیستم‌های آلوده از شبکه جدا شد.
- محیط‌های sandbox برای بررسی عمیق تر رفتار مهاجمان ایجاد شد.
- ۱۰۰ درصد زیرساخت سخت‌افزاری با سخت‌افزارهای جدید جایگزین شد.
- تغییر معماری کلان سرورها با رویکرد security-driven آغاز شد.
- سیستم پایش امنیت ۷۸۲۴ با تمرکز بر الگوهای مخرب مشاهده شده در حادثه مستقر شد.

در ادامه تا پایان هفته اول سرویس‌های حیاتی بر روی زیرساخت جدید راه‌اندازی شدند، داده‌های پشتیبان بر روی سرورها بارگذاری شدند و سیستم با مکانیزم‌های احراز هویت مجدد و کنترل شده، بر روی کلاستر جدید در دسترس کاربران قرار گرفت.



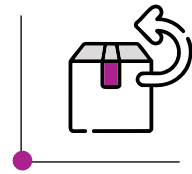
### ارتباط مستمر با کاربران

طی هفته اول بازگشت سرویس، نوبیتکس طی ۲ اطلاعیه رسمی دیگر و انتشار ویدیوی تکمیلی توسط مدیرعامل نوبیتکس، کاربران را در جریان گام‌های اجرایی قرار داد.



### راه‌اندازی پشتیبانی حضوری

یک روز پس از حادثه امنیتی، در روز پنجشنبه ۲۹ خرداد ۱۴۰۴، پشتیبانی حضوری نوبیتکس با حضور ارشدترین همکاران نوبیتکس در تیم‌های پشتیبانی، عملیات و حقوقی راه‌اندازی شد. پشتیبانی حضوری تا بیش از ۴۰ روز پس از حادثه امنیتی در دفتر مرکزی نوبیتکس برقرار بود.



### بازگشت سرویس؛ هفته دوم

در هفته دوم، نوبیتکس وارد مرحله بازگشایی تدریجی سرویس‌ها شد. در این مرحله، سرویس‌های اصلی شامل قابلیت معامله و واریز/ برداشت در بازارهای اصلی، به صورت مرحله‌ای و کنترل‌شده در دسترس کاربران قرار گرفت.

استراتژی بازگشایی تدریجی با هدف ایجاد اطمینان برای کاربران، پایش رفتار سیستم زیر بار و اطمینان از پایداری زیرساخت‌های جدید اتخاذ شد.

این رویکرد ضامن بازگشت مسئولانه و امن سرویس‌ها بود بدون آن‌که امنیت یا اعتماد کاربران قربانی شتاب‌زدگی شود.





طی هفته دوم و تا تکمیل بازگشت تمامی سرویس‌ها، مسیر انتشار گام به گام اطلاعیه‌ها ادامه یافت.



تماشای ویدیو



## بازطراحی کامل پلتفرم

در کنار بازسازی، بر اساس ارزیابی‌های انجام‌شده، نقشه‌راه جامعی برای ارتقای زیرساخت‌های عملیاتی و امنیتی تدوین و اجرا شد؛ نقشه‌ای که بازطراحی کامل معماری سیستم را دنبال می‌کرد.

در این مسیر اقدامات زیر انجام شد:

- سیستم‌های احراز هویت و مدیریت دسترسی بازطراحی و با رویکرد چندلایه و مبتنی بر اصول Zero Trust تقویت شدند.
- از سامانه‌ها و متدولوژی‌های مورد تأیید بین‌المللی مانند SOC، EDR، SIEM و راهکارهای پیشرفته پایش برای افزایش قابلیت مشاهده‌پذیری (Observability) و شناسایی تهدیدهای ناشناخته و حملات روز صفر استفاده شد.
- امنیت کیف پول‌های رمزآزری با اعمال کنترل‌های چندسطحی جدید ارتقا یافت.
- منطق SecDevOps در چرخه توسعه و استقرار سرویس‌ها پیاده‌سازی شد تا امنیت به‌عنوان بخشی ذاتی از فرآیند توسعه محصول نهادینه شود.
- پروتکل‌های آدرس‌ها تماماً بازطراحی شده و کل فرایند آدرس‌ها، به کیف پول‌های سرد منتقل شد. به علاوه، با استقرار پروتکل‌های سخت‌گیرانه‌تر، حجم دارایی کیف پول‌های گرم به زیر ۵٪ کاهش یافت.

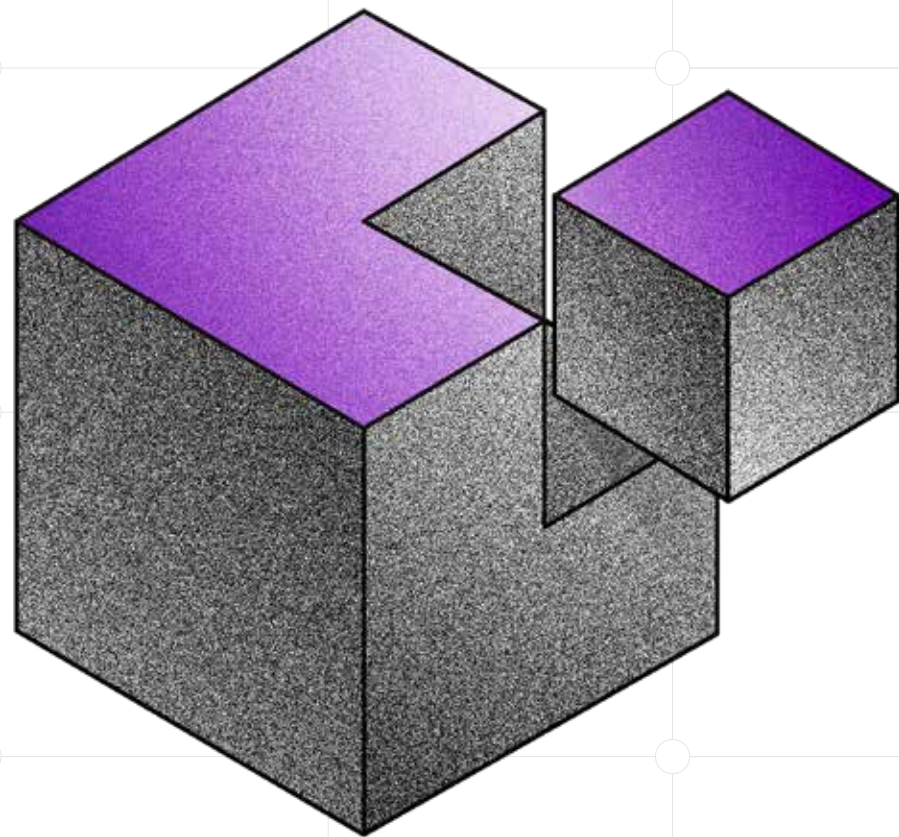


## همکاری با شرکت‌های تخصصی امنیت

در کنار اقدامات داخلی در راستای بازسازی و بازطراحی، نوبیتکس همکاری نزدیک و مستمری را با شرکت‌ها و تیم‌های تخصصی امنیت در دستور کار قرار داد. این همکاری‌ها شامل دریافت مشاوره‌های تخصصی امنیتی، انجام تست‌های نفوذ بر روی سرویس‌ها و سیستم‌های حیاتی، ارزیابی مستمر سطح امنیت و مشارکت در توسعه و بهبود زیرساخت‌های امنیتی بود. این رویکرد، امکان بررسی مستقل، شناسایی نقاط ضعف و ارتقای مداوم سطح امنیت را فراهم کرد.

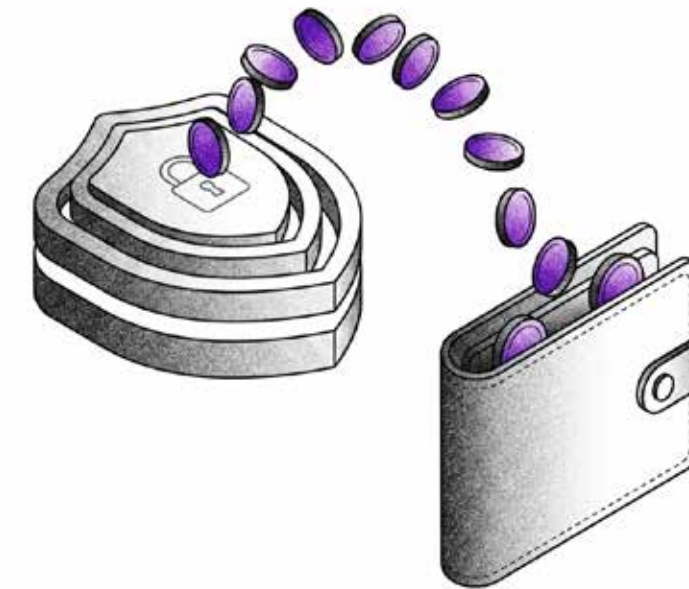
فصل سوم

## ترسیم افق‌های تازه



## بازیابی بیش از ۸۰٪ شاخص های کلان پس از حادثه امنیتی

وقوع حادثه امنیتی برای نوبیتکس و جبران خسارت ۱۰۰ میلیون دلاری، نه تنها در تاریخ نوبیتکس، بلکه در تاریخ بخش خصوصی کشورمان یک نقطه عطف مهم و بی سابقه بود.



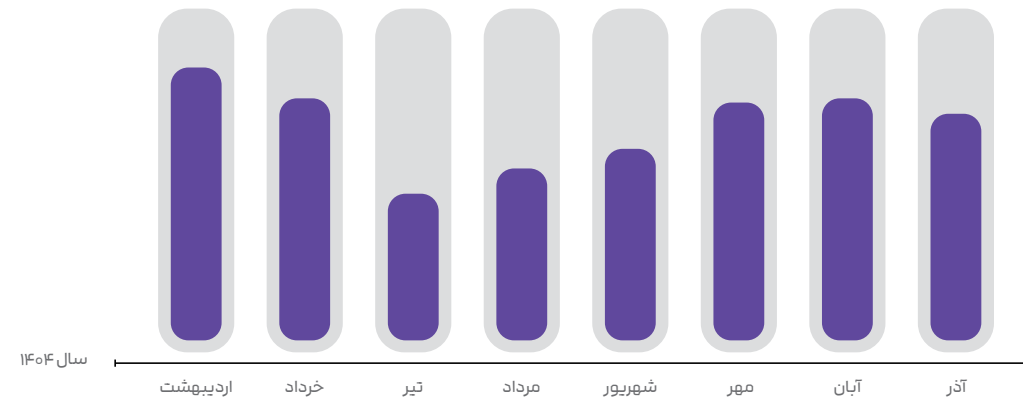
**۸۰٪**  
بازیابی

مسئولیت پذیری نوبیتکس در قبال اعتماد ۱۱ میلیون و ۵۰۰ هزار کاربر ایرانی، برقراری ارتباط موثر با کاربران در بحران و بازسازی و بازطراحی پلتفرم با استانداردهای بالاتر قبل، موجب شد که تا پایان سال ۲۰۲۵، شاخص های کلان کسب و کار تا بیش از ۸۰٪ بازیابی شده و به جایگاه مشابه پیش از بروز حادثه امنیتی بازگردند.

## حفظ جایگاه رهبری بازار حتی در بحرانی ترین روزها

پس از حادثه امنیتی و جبران خسارت ۱۰۰ میلیون دلاری، یکی از مهم ترین شاخص های کلان کسب و کار که به عنوان دماسنج اعتماد کاربران و جایگاه رقابتی نوبیتکس عمل می کرد، سهم بازار بود. بازگشت این شاخص به محدوده پایدار پیش از بحران، از نظر راهبردی برای نوبیتکس در اولویت قرار داشت.

تحلیل داده های ماهانه سهم بازار در بازه دوسالانه ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ نشان می دهد که نوبیتکس با وجود افت موقت ناشی از حادثه امنیتی (در تیر ۱۴۰۴)، توانست ظرف مدت چند ماه مسیر صعودی خود را بازیابد.



نکته کلیدی آن که نوبیتکس حتی در پایین ترین نقطه بحران نیز جایگاه نخست بازار را حفظ کرد و هرگز رهبری خود را از دست نداد.

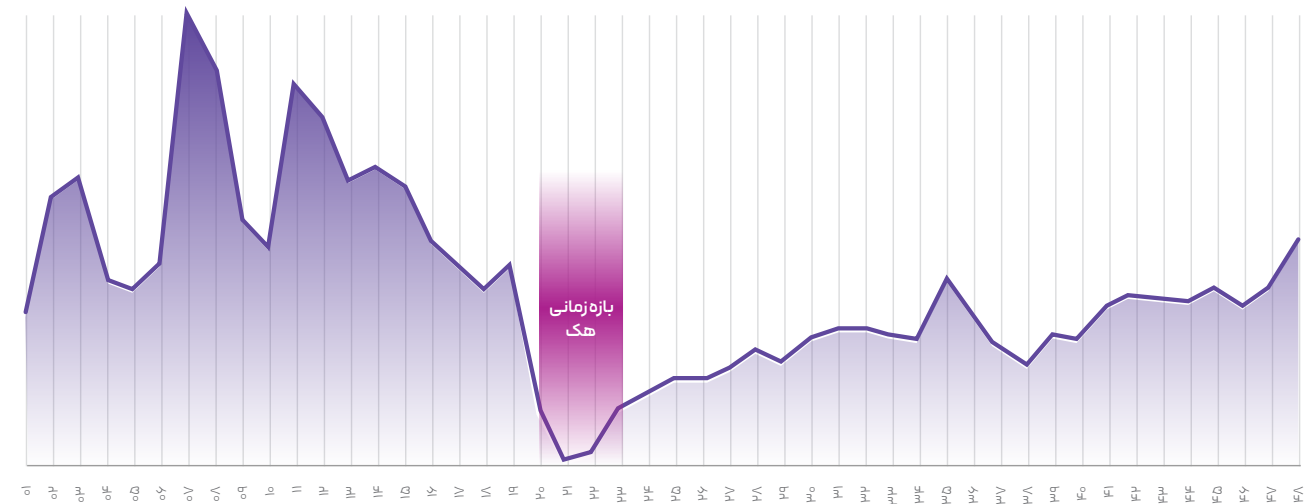
## معاملات هفتگی نسبت به بایننس؛ جهشی چشم گیر بعد از بحران

یکی از شاخص های راهبردی برای سنجش قدرت رقابتی یک پلتفرم معاملاتی در مقیاس بین المللی، نسبت حجم معاملات آن به بایننس (بزرگترین صرافی جهان) است. این نسبت نشان می دهد نوبیتکس در مقایسه با استاندارد جهانی چه جایگاهی دارد و چگونه می تواند در شرایط بحرانی، اعتماد کاربران را حفظ کند.

در ماه های ابتدایی سال ۲۰۲۵، این نسبت در محدوده پایدار خود قرار داشت اما همزمان با حادثه امنیتی، این شاخص به پایین ترین سطح تاریخی خود رسید.

نقطه عطف آنکه پس از بازطراحی پلتفرم و برقراری ارتباط مؤثر با کاربران، این نسبت ظرف چند ماه به محدوده پایدار پیش از بحران بازگشت و حتی در برخی هفته ها عملکرد بهتری ثبت کرد.

نسبت حجم معاملات نوبیتکس به بایننس در سال ۲۰۲۵، به تفکیک هفته ها



نسبت معاملات هفتگی نوبیتکس به بایننس که در بازه زمانی هک (چهارمین هفته خرداد ۱۴۰۴) به صفر رسیده بود، طی کمتر از ۲۰ هفته به محدوده پایدار بازگشت.

## اعتماد به نوبیتکس

پیش از وقوع حادثه امنیتی، بالاترین سطح اعتماد در میان صرافی های ایرانی، بر اساس تحقیقات مرکز تحقیقات بازار نوبیتکس، متعلق به نوبیتکس بود.

در بحرانی ترین روزهای حادثه، این شاخص سقوط کرد اما حتی در پایین ترین نقطه، سطح اعتماد به نوبیتکس همچنان از مجموع اعتماد به چهار اکسچنج بعدی بازار فراتر بود.

پس از بازطراحی پلتفرم، جبران خسارت و برقراری ارتباط مؤثر با کاربران، شاخص های کلان کسب و کار تا پایان سال تا بیش از ۸۰٪ بازیابی شدند.

این بازگشت، حاصل دو چیز است: سرمایه اجتماعی انباشته شده از سال ها عملکرد پایدار نوبیتکس در گذشته و عملکرد مسئولانه در خود بحران.

نوبیتکس در این دوره نشان داد که اعتماد کاربران را هیچ وقت از دست نداده است.



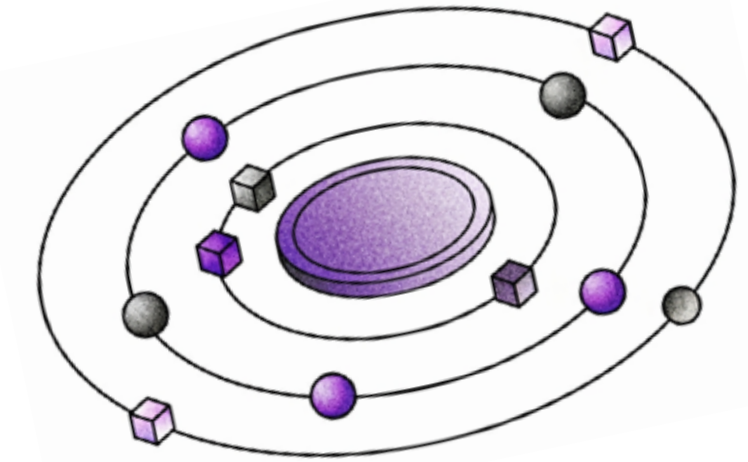


## نوبیتکس در جمع ۳ پلتفرم برتر خاورمیانه

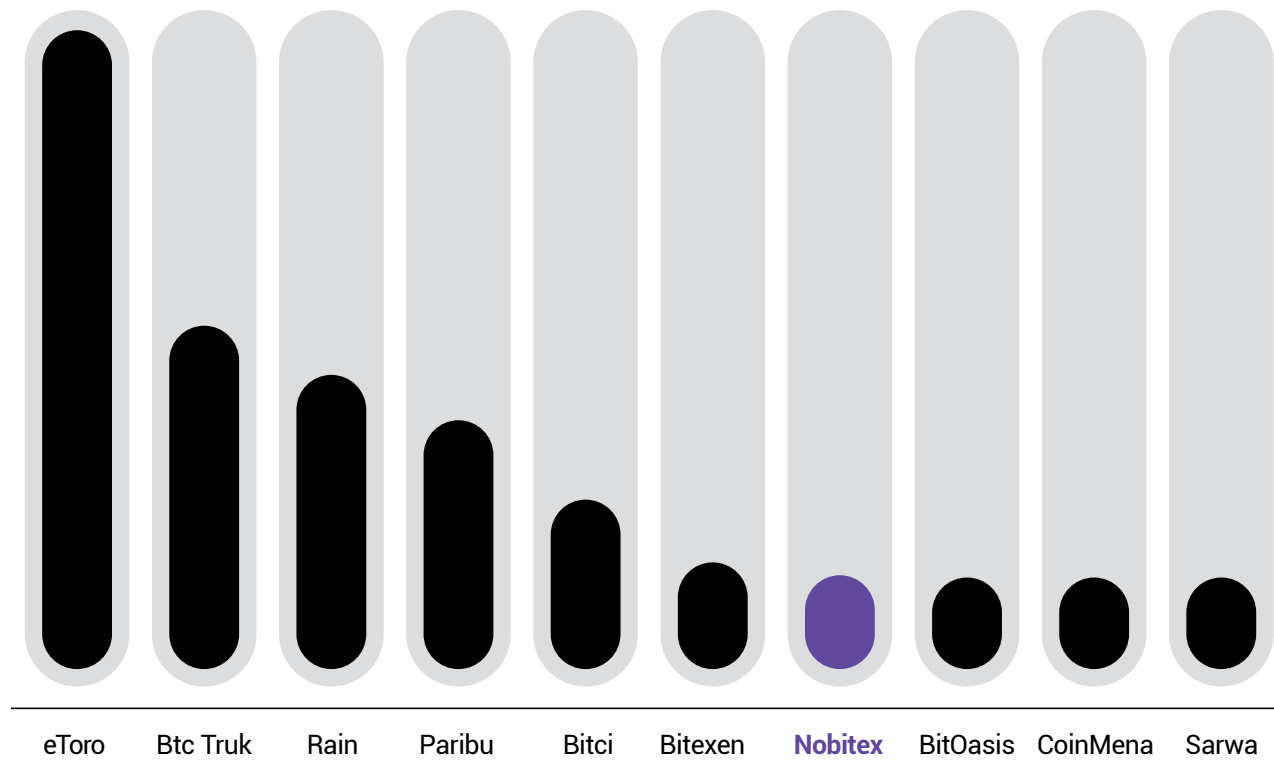
نوبیتکس پس از ۸ سال فعالیت به عنوان بزرگترین پلتفرم تبادل رمز ارز ایران، در پایان سال ۲۰۲۵ به بیش از ۱۱.۵ میلیون کاربر ایرانی خدمت‌رسانی می‌کند و فراتر از یک پلتفرم، یک سرمایه ملی برای ایران است اما چشم‌انداز نوبیتکس، به بازار ایران محدود نمی‌شود.

در حال حاضر نوبیتکس در جمع ۱۰ پلتفرم برتر مبتنی بر بلاک چین در خاورمیانه، از لحاظ حجم تراکنش‌ها رتبه هفتم را به خود اختصاص داده است.

نوبیتکس امیدوار است که در چشم‌انداز ۵ ساله، به یکی از ۳ پلتفرم برتر ارائه‌دهنده خدمات مالی مبتنی بر بلاک چین در خاورمیانه تبدیل شود. ماموریت نوبیتکس در این راه تحقق تمرکززدایی، برداشتن مرزها و فراگیری مالی خواهد بود.



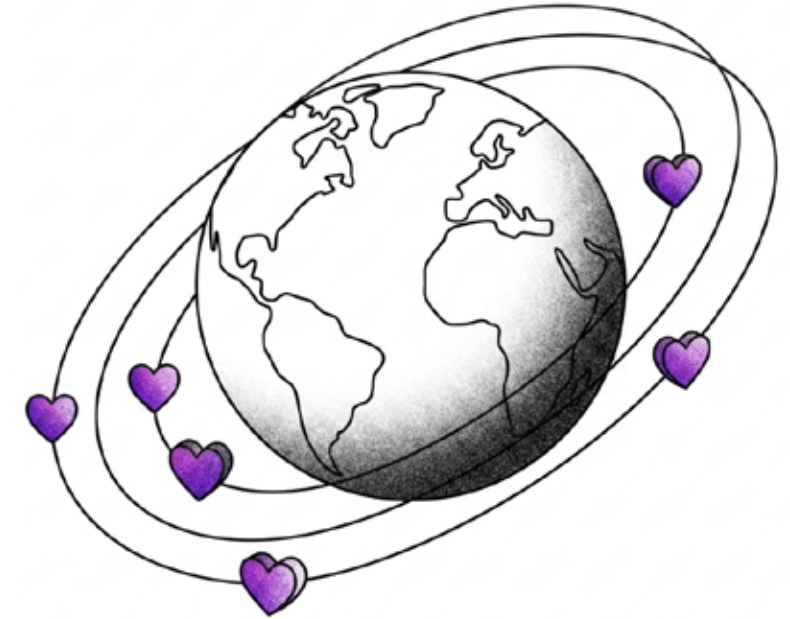
هم چنین در این مسیر خواهیم کوشید اخلاق‌مداری، بهبود مستمر، کار تیمی، خلق ارزش و سخت‌کوشی را که از آغاز فعالیت‌مان تاکنون، به عنوان ارزش‌های بنیادین‌مان حفظ کرده‌ایم با تمام توان پاس داریم.



رتبه‌بندی بازارهای رمز ارز حوزه منا بر اساس حجم تراکنش

## مسئولیت‌پذیری اجتماعی نوبیتکس

در بازه دوسالانه ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵، نوبیتکس مسئولیت‌پذیری اجتماعی را نه به عنوان یک فعالیت حاشیه‌ای، بلکه به عنوان بخشی جدایی‌ناپذیر از استراتژی توسعه پایدار خود تعریف کرد. بر این اساس، مجموعه‌ای از اقدامات به هم پیوسته در شش حوزه کلیدی طراحی و اجرا شد تا رشد و توسعه کسب‌وکار در کنار حفاظت از محیط زیست، توانمندسازی نسل آینده، ارتقای کیفیت زندگی و تقویت امنیت مالی مخاطبان دنبال شود.



آنچه در ادامه می‌آید، مرور شش اقدام مشخصی است که نوبیتکس در این دوره دوسالانه برای ایفای نقش مسئولانه خود در اکوسیستم اقتصاد دیجیتال ایران انجام داده است.



۱

### احیای جنگل‌های حرا در خلیج فارس

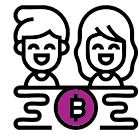
مشارکت در پروژه احیای جنگل‌های تالابی حرا برای حفظ تنوع زیستی، تعادل زیست‌محیطی و پایداری سواحل جنوبی



۲

### نوبی‌کد؛ آموزش مبتنی بر بازار کار

حمایت از دوره‌های مهارت‌آموزی «کاریار» برای جوانان مستعد و کم‌برخوردار: ۳۱۶ ثبت‌نام، ۵۰ پذیرش نهایی از ۱۷ استان، بیش از ۵۵ ساعت آموزش تخصصی.



۳

### آموزش سواد مالی و رمزارزی برای کودکان

تولید نخستین ویژه‌نامه آموزشی رمزارز برای کودکان (۴ تا ۱۰ سال) با همکاری ماهنامه «قلک» و انتشار و توزیع هدفمند در مناطق کم‌برخوردار کشور.



۴

### سرمایه‌گذاری بر آگاهی

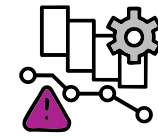
تولید مجموعه ویدیوهای آموزشی درباره کلاهبرداری‌های رمزارزی با رویکرد پیشگیرانه برای افزایش آگاهی کاربران با همکاری نوشدارو.



۵

### مسابقه دو استقامت «بیش از پیش»

مسابقه دوی استقامت ۱۰ کیلومتر با شعار پایداری؛ پس از توقف به دلیل شرایط بحرانی کشور، نهایتاً با حضور بیش از ۷۰۰ شرکت‌کننده در بوستان ولایت برگزار شد.



۶

### سامانه کشف تقلب و مدیریت ریسک تراکنش‌ها

توسعه سامانه هوشمند مبتنی بر یادگیری ماشین و هوش مصنوعی برای شناسایی تراکنش‌های پرریسک، جلوگیری از واریز به آدرس‌های مشکوک و در نتیجه اعمال محدودیت بر کمتر از ۰.۰۵٪ واریزهای ریالی.

## نوبیتکس، سرمایه ملی شهروندان ایران است

در مسیر هر سازمانی، لحظاتی وجود دارد که نه صرفاً یک دوره زمانی، بلکه نقطه‌ای برای بازتعریف هویت و جایگاه آن سازمان است. دو سال گذشته برای نوبیتکس، چنین نقطه‌ای بود. بازه‌ای که در آن، مجموعه‌ای از پیچیده‌ترین و کم‌سابقه‌ترین تحولات به‌صورت هم‌زمان رخ داد. رخدادهایی که در شرایط عادی، هر یک می‌توانست مسیر یک کسب‌وکار را به‌تنهایی دگرگون کند.

ما این دوره را صرفاً پشت سر نگذاشتیم. آن را به بستری برای ارتقا تبدیل کردیم. در مواجهه با عدم قطعیت، آمادگی را به یک قابلیت سازمانی بدل کردیم. تحت فشار، سرعت و دقت تصمیم‌گیری را هم‌زمان افزایش دادیم. رشد را از یک هدف کمی، به یک مزیت کیفی در عمق زیرساخت، محصول و تیم ارتقا دادیم. و در نهایت، بازآفرینی رانه به‌عنوان واکنش، بلکه به‌عنوان یک رویکرد دائمی در قلب نوبیتکس نهادینه کردیم.

اما اگر بخواهیم یک عامل را به‌عنوان پیشران اصلی این مسیر نام ببریم، آن عامل چیزی جز اعتماد کاربران نیست. اعتمادی که نه در یک مقطع، بلکه در طول سال‌ها و از دل عملکرد پایدار، شفافیت و مسئولیت‌پذیری شکل گرفته است. این اعتماد، برای ما یک دستاورد نیست، یک تعهد است. تعهدی که ما را ملزم می‌کند حتی در پیچیده‌ترین شرایط، استانداردهای خود را حفظ و بازتعریف کنیم و منطبق با نیازمندی‌های پیش رو آن را ارتقاء دهیم.

در سطحی فراتر، آنچه در این دو سال تجربه شد، نشانه‌ای از ورود اکوسیستم دارایی‌های دیجیتال به مرحله‌ای جدید است. مرحله‌ای که در آن، بازیگران اصلی نه صرفاً بر مبنای نوآوری، بلکه بر اساس توانایی در ایجاد اعتماد، مقیاس‌پذیری و انطباق‌پذیری تعریف می‌شوند. ما باور داریم نوبیتکس امروز، صرفاً یک پلتفرم مبادله نیست، بلکه بخشی از زیرساخت شکل‌گیری این آینده است.

نگاه ما به آینده، بر همین مبنا شکل گرفته است. ما در مسیر ساخت نسلی جدید از خدمات مالی مبتنی بر دارایی‌های دیجیتال حرکت می‌کنیم. خدماتی که در آن، کارکردپذیری در بالاترین سطح، تجربه کاربری در ساده‌ترین شکل، و نوآوری در معنادارترین کاربرد خود ارائه می‌شود. تمرکز ما، حرکت از یک محصول، به یک اکوسیستم یکپارچه است. اکوسیستمی که بتواند پاسخ‌گوی نیازهای در حال تحول کاربران و هم‌زمان، هم‌راستا با الزامات محیطی و مقرراتی باشد.

ما باور داریم آینده این صنعت، نه در اختیار سریع‌ترین‌ها، بلکه در اختیار قابل‌اعتمادترین‌ها و پایدارترین‌ها خواهد بود. نوبیتکس، با تکیه بر تجربه این مسیر و سرمایه اعتماد کاربران خود، مصمم است در شکل‌دهی به این آینده، نقشی پیشرو و تعیین‌کننده ایفا کند.

این گزارش، روایت این مسیر است. نه فقط آنچه پشت سر گذاشته‌ایم، بلکه آنچه در حال ساختن آن هستیم.



 **NOBITEX**

[www.nobitex.ir](http://www.nobitex.ir)